



Atelier
Centrum Profilaktyki i Reedukacji

STRATEGIA ROZWOJU GMINY KOCMYRZÓW-LUBORZYCA

NA LATA 2021-2030



Gmina
Kocmyrzów-Luborzyca

SPIS TREŚCI

1. Wnioski z diagnozy strategicznej	5	9.2. Ramy finansowe oraz źródła finansowania.....	61
2. Nawiązanie do nadrzędnych dokumentów strategicznych - krajowych i regionalnych	16	10. Monitoring i ewaluacja.....	63
2.1. Poziom krajowy.....	16	10.1. Monitoring.....	63
2.2. Zgodność z założeniami programowymi UE oraz polityka równych szans	17	10.2. Ewaluacja	64
2.3. Poziom regionalny.....	19	11. Ocena ryzyka	66
2.4. Kształtowanie polityki przestrzennej w obszarze metropolitarnym.....	20	Podsumowanie	69
3. Analiza SWOT.....	21	12. Spis rysunków/tabel/ wykresów	70
4. Drzewo problemów.....	28		
5. Obszary strategicznej interwencji.....	30		
5.1. OSI określone w strategii rozwoju województwa małopolskiego	30		
5.2. OSI w gminie Kocmyrzów-Luborzyca	31		
6. Wizja gminy Kocmyrzów-Luborzyca	33		
7. Kierunki rozwoju Gminy	34		
7.1. Oczekiwane rezultaty planowanych działań.....	49		
8. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej	52		
8.1. Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie.....	55		
9. System wdrażania i finansowania.....	58		
9.1. System wdrażania.....	58		

Szanowni Państwo,

Oddaję w Wasze ręce Strategię Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca na lata 2021-2030, która jest podstawowym dokumentem planistycznym oraz strategicznym, określa główne priorytety i cele rozwoju społeczno-gospodarczego naszej gminy oraz wytycza kierunki działania w postaci zadań operacyjnych. Zawiera zasady i sposoby zarządzania w dłuższym horyzoncie czasowym zrównoważonym rozwojem, który jest procesem związanym z kompleksowym działaniem w zakresie zagospodarowania przestrzennego, ochrony środowiska, infrastruktury technicznej i społecznej oraz edukacji oświatowej i kulturalnej, prowadzącym do zaspokajania potrzeb społeczności tworzącej wspólnotę samorządową. Głównym celem opracowania Strategii rozwoju gminy jest zaplanowanie, a następnie konsekwentne realizowanie zadań zmierzających do zapewnienia jej harmonijnego rozwoju.

Aby wszelkie nowe wyzwania i inicjatywy stawały się faktem, niezbędna jest integracja wokół wspólnych dążeń, chęć działania oraz pełna akceptacja społeczna. Toteż dokument ten został opracowany z Państwa udziałem, z uwzględnieniem opinii i rekomendacji będących wynikiem przeprowadzonych konsultacji społecznych z mieszkańcami oraz przedstawicielami różnych środowisk lokalnych, aktywnie uczestniczących w życiu publicznym naszej Gminy.

Wierzę, że dla spełnienia opisanej niniejszym dokumentem wizji rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca, kolejne lata naszej współpracy przyniosą wiele sukcesów i dalszych zmian na lepsze.

Z wyrazami szacunku



*Wójt Gminy Kocmyrzów-
Luborzyca
Marek Jamborski*

Strategia Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzycyca powstała w odpowiedzi na zmieniające się procesy społeczno-gospodarcze, przestrzenne oraz środowiskowe Gminy na poziomie lokalnym, ponadlokalnym oraz krajowym. Stanowi element dopełnienia do przemijającej Strategii do roku 2020 i zawiera istniejące plany na przyszłość. Zrównoważony rozwój stanowi jeden z najważniejszych elementów, do jakiego Gmina Kocmyrzów-Luborzycyca dążyć będzie w przyszłości. Strategia Rozwoju ma za zadanie eliminować istniejące bariery na rzecz wykorzystywania lokalnych atutów. Dokument powstał we współpracy z władzami lokalnymi, z zachowaniem zasady partycypacji społecznej, gdzie społeczność lokalna miała decydujący wpływ na proces tworzenia danego dokumentu. W procesie tworzenia, podjęto szereg działań mających na celu włączenie mieszkańców Gminy w proces tworzenia Strategii, przez co dany obraz Gminy jest spójnym spojrzeniem zarówno władz lokalnych na proces rozwoju, ale również zaangażowanej społeczności lokalnej.

W Państwa ręce przekazujemy Strategię, nad którą praca trwała ponad 6 miesięcy intensywnych działań oraz wsparcia ze strony władz gminnych, osób zainteresowanych procesem rozwoju oraz lokalnych liderów i przedsiębiorców.

W proces tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzycyca zaangażowanych zostało 571 mieszkańców, 30 pracowników instytucji publicznych wraz z nadzorem ze strony Wójta oraz Radnych.

Całościową koncepcję tworzy poniższa Strategia Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzycyca na lata 2021-2030.

Pełne partnerstwo następuje dopiero wtedy, gdy społeczność ma realny wpływ na proces decyzyjny.

1. WNIOSKI Z DIAGNOZY STRATEGICZNEJ

Zgodnie z nowelizacją ustawy z dnia 8 marca 1999 r. o samorządzie gminnym¹, nieodłącznym elementem Strategii Rozwoju Gminy są wnioski ze sporządzonej w etapie partycypacji społecznej diagnozy strategicznej. Wnioski zostały opracowane na podstawie zebranych danych statystycznych, danych przestrzennych oraz przeprowadzonych badań ankietowych i warsztatów strategicznych. Wyłonione wnioski tworzą podstawę do opracowania części operacyjnej strategii rozwoju, przez co podzielone zostały na poszczególne obszary. Wyodrębniono takie aspekty funkcjonowania poszczególnych obszarów jak:

- położenie administracyjne oraz geograficzne,
- środowisko przyrodnicze oraz zasoby naturalne,
- rolnictwo,
- procesy demograficzne,
- przedsiębiorczość,
- bezpieczeństwo, ochrona zdrowia,
- oświata, oraz pomoc społeczna, kultura sport i rekreacja,
- polityka przestrzenna i mieszkalnictwo,
- infrastruktura techniczna oraz transport
- turystyka i zabytki,
- analiza zdolności inwestycyjnej.

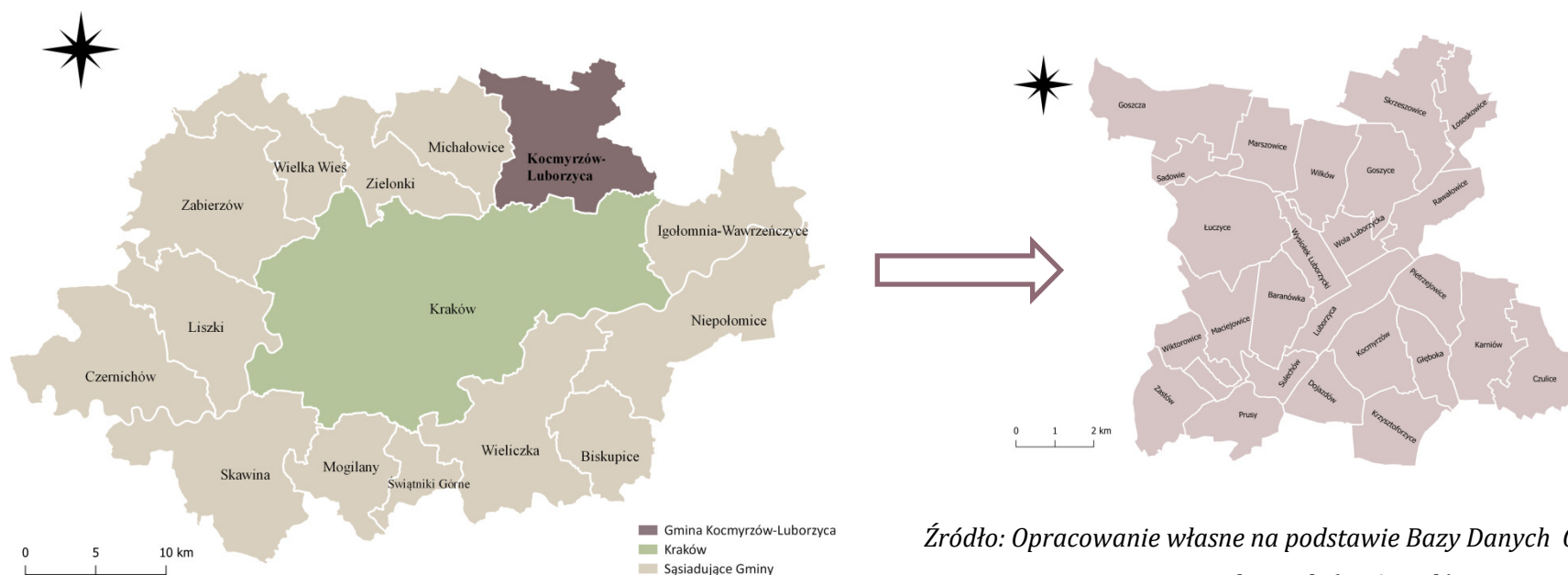
¹ Została znowelizowana w związku z **ustawą o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw** (Dz. U. z 2020 r. poz. 1378).

Położenie administracyjne oraz geograficzne

Niewątpliwie pozytywnym uwarunkowaniem gminy Kocmyrzów-Luborzyca, jest jej **bliska odległość od dużego ośrodka miejskiego – Krakowa**, która sprawia, że gmina należy do Krakowskiego Obszaru Funkcjonalnego, skupiającego w sobie gminy posiadające tożsame aspekty funkcjonowania.

Powiązanie gminy ze **Stowarzyszeniem Metropolia Krakowska**, działającym na terenie 15 gmin Krakowskiego Obszaru Funkcjonalnego, daje gminie możliwość czerpania korzyści między innymi ze strony pozyskiwania środków zewnętrznych czy wsparcia w zakresie działań na rzecz ochrony środowiska naturalnego i zarządzania transportem oraz kulturą.

Rysunek 1. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca na tle Krakowskiego Obszaru Funkcjonalnego.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Bazy Danych Obiektów Topograficznych (BDOT10k).

Położenie geograficzne oraz krajobraz Gminy Kocmyrzów-Luborzyca nie stanowią czynników wyróżniających gminę na tle jednostek sąsiednich. Jednakże, na terenie gminy dostrzec można **walory krajobrazowo-widokowe**. Najbardziej atrakcyjne widoki, znajdują się na krawędzi pomiędzy wzgórzami a zboczami głównych dolin. Wyróżniającymi się formami ukształtowania terenu na obszarze Gminy są przede wszystkim:

- wyżynne wierzchowiny o kształcie łagodnie zaokrąglonych garbów, które tworzą rozległe płaszczyzny krajobrazu otwartego (fragmenty wierzchowin Wyżyny Miechowskiej i Płaskowyżu Proszowskiego),
- wnętrza obniżeń i dolin, gdzie głębsze doliny stanowią wnętrza krajobrazowe, oddzielone wzniesieniami zboczy od krajobrazu wierzchowin i sąsiednich dolin (środkowy odcinek Baranówki, zachodnia część Padołu Goszczańskiego).

Wśród obszarów, posiadających najwyższe wartości krajobrazowe pod względem spójności układów przestrzennych, wymienia się: Goszczę, Goszyce oraz Luborzycę. Najwyższy punkt znajduje w Goszczy na wysokości 345 m n.p.m natomiast najniżej położony na granicy Krzysztoforzyc z Krakowem – 213 m n.p.m, przez co szacuje się, że rozpiętość wysokości terytorium gminy wynosi ok. 132 m.

Wśród głównych form pokrycia terenu w gminie Kocmyrzów-Luborzyca wyróżnia się: dominujące tereny rolne, obszary zabudowane, niewielkie fragmenty leśne, wąskie pasma zieleni wysokiej o charakterze łągowym wzdłuż cieków wodnych oraz dna dolin (przeważnie podmokłe, zajęte przez łąki).

Środowisko przyrodnicze oraz zasoby naturalne

Jednym z najistotniejszych problemów Krakowskiego Obszaru Funkcjonalnego jest **tzw. niska emisja**, co przekłada się na złą jakość środowiska przyrodniczego, głównie na jakość powietrza. Jednakże, na terenie samej gminy, stan jakości powietrza ocenia się jako dostateczny. Pozostaje nadal problem ogrzewania domów jednorodzinnych, gdzie źródłem ciepła są stare piece węglowe powodujące wzrost poziomu emisji substancji szkodliwych.

Gmina położona jest w trzech lewobrzeżnych zlewniach dopływu Wisły, a przez jej obszar przepływają liczne ciekі wodne. Przez obszar gminy przepływają takie rzeki jak: **Baranówka, Pokojówka, Zjawienie, Kościelnicki Potok**². W granicach gminy Kocmyrzów-Luborzyca występują **obszary szczególnego zagrożenia powodzią od cieków: Baranówka oraz Potok Kościelnicki**. Obecne ciekі wodne/potoki w większości wymagają bieżącej regulacji, bowiem w przypadku intensywnych opadów deszczu notuje się liczne podtopienia terenu.

Na terenie Gminy występują **bardzo dobre, pod względem bonitacyjnym gleby – klasy I do III**. Oznacza to, że uwarunkowania związane z rozwojem rolnictwa mają duże znaczenie dla rolników, co więcej, stanowią znaczenie ponadlokalne.

Gmina Kocmyrzów-Luborzyca jest **liderem wsparcia działań proekologicznych**, mających na celu zastosowanie odnawialnych źródeł energii, w szczególności instalacji fotowoltaicznych oraz pomp ciepła. Stosunkowo duża liczba mieszkańców ocenia działania proekologiczne na dostatecznym oraz dobrym poziomie. Wśród mocnych stron gminy wyłonionych w procesie konsultacji społecznych znalazło się zaangażowanie władz w działania proekologiczne, takie jak wsparcie finansowe wymiany pieców węglowych na gazowe i biomasę, jak również instalacji OZE

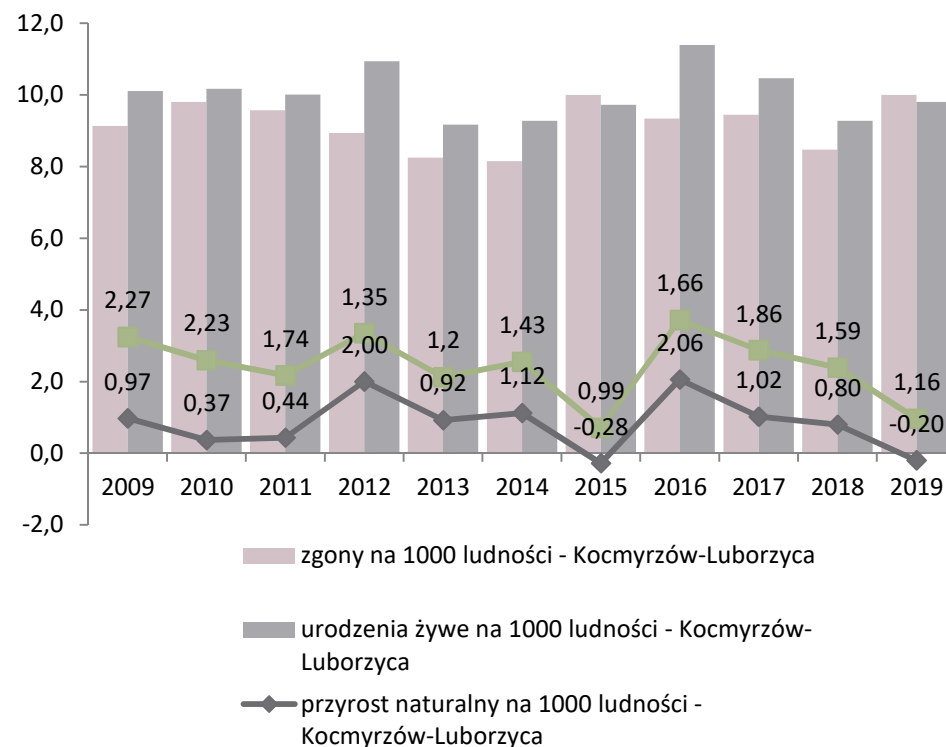
² Załącznik nr 1.

Procesy demograficzne

Procesy demograficzne w gminie posiadają relatywnie korzystne wartości. Systematycznie wzrasta liczba mieszkańców w gminie, co wiąże się z **dodatnim saldem migracji** oraz **dodatnim przyrostem naturalnym**.

Gmina Kocmyrzów-Luborzyca znajduje się wśród gmin, w których prognozuje się **wysoką dynamikę wzrostu ludności** (ponad 10% wzrost w okresie 2016-2030).

Wykres 1. Urodzenia żywe, zgony i przyrost naturalny na 1 tys. ludności w gminie Kocmyrzów-Luborzyca.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy Kocmyrzów-Luborzyca oraz Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego „Małopolska 2030”.

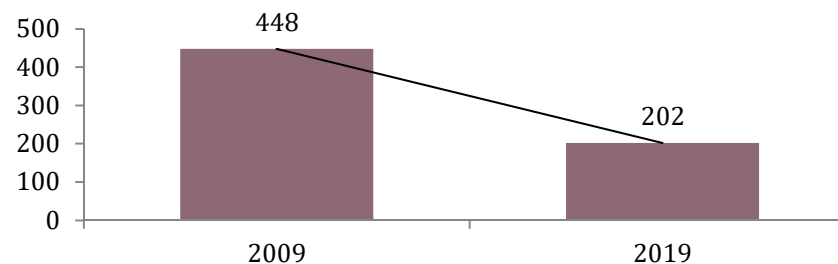
Przedsiębiorczość

Gmina Kocmyrzów-Luborzyca, z uwagi na brak znaczących terenów inwestycyjnych posiada **relatywnie niską liczbę zarejestrowanych dużych przedsiębiorstw**. Jednakże, na przestrzeni lat **zyskuje wysoki wzrost zainteresowania potencjalnych inwestorów**. Przedsiębiorcy poszukujący terenów pod inwestycję szczególną uwagę zwracają na tzw. rejony „sypialni” Krakowa, jako miejsca szczególnie rozwojowego. Największą liczbę podmiotów gospodarczych (małych i średnich przedsiębiorstw) odnotowuje się w zakresie handlu hurtowego, detalicznego oraz zakładów mechaniki samochodowej i budownictwa. Mimo posiadania przez Gminę statusu wiejskiego coraz bardziej widoczny staje się rozwój w kierunku nowych technologii, budownictwa czy działalności profesjonalnej w małych przedsiębiorstwach.

Szacuje się, że wśród aktywnych zawodowo mieszkańców **26,9% pracuje w sektorze rolniczym, 29,1% w przemyśle i budownictwie a 25,2% w sektorze usługowym**³. Liczba osób pracujących jest relatywnie mała, względem wybranych gmin w obszarze KOM. Jednakże, na przestrzeni 10 lat, poziom bezrobocia w gminie zmniejszył się o ponad 50%.

³ Bank Danych Lokalnych.

Wykres 2. Bezrobotni zarejestrowani w Gminie Kocmyrzów-Luborzyca w latach 2009-2019.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych.

Bezpieczeństwo

Za bezpieczeństwo mieszkańców gminy odpowiada Komisariat Policji w Słomnikach jak i funkcjonujące na terenie gminy liczne jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych.

Liczba przestępstw na terenie Gminy systematycznie zmniejsza się. Wzrasta natomiast odsetek interwencji domowych związanych z przemocą w rodzinie.

Oświata

Gmina posiada dostęp zarówno do szkolnictwa na poziomie podstawowym, średnim jak i wyższym, ze względu na bliskość ważnego ośrodka naukowego – Krakowa. Na terenie Gminy działa Centrum Zarządzania Edukacją. Ocenia się, że stan placówek oświaty, w tym szkół, przedszkoli oraz żłobków jest na dobrym poziomie nie odbiegającym od dzisiejszych standardów. Jako jedną z najmocniejszych stron gminy określa się dobrą jakość kształcenia w szkołach. Jednakże, na terenie gminy obserwuje się duże rozdrobnienie sieci placówek oświatowych, przez co w poszczególnych placówkach, liczba dzieci jest niewystarczająca do dostosowanej infrastruktury szkolnej. Na terenie gminy funkcjonuje **jeden z największych żłobków samorządowych w powiecie krakowskim**, stąd dostępność miejsc dla dzieci poniżej 3 roku życia jest na zadawalającym poziomie.

Ochrona zdrowia

Stan placówek ochrony zdrowia ocenia się jako dobry bądź bardzo dobry. Podobnie w przypadku dostępności do podstawowej opieki zdrowotnej, zarówno ze strony placówek ochrony zdrowia funkcjonujących na terenie gminy, poradni rehabilitacji i karetki Pogotowia Ratunkowego, jak i również poza jej obszarem (Szpital Specjalistyczny im. Ludwika Rydygiera w Krakowie sp. z o.o.). Zdecydowanym problemem jest **dostęp do specjalistycznej opieki zdrowotnej**.

Pomoc społeczna

Na przestrzeni lat sukcesywnie **spada liczba rodzin korzystających z pomocy Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej**. Najczęstszą przyczyną udzielania świadczeń pomocowych jest długotrwała lub ciężka choroba oraz niepełnosprawność. Zauważa się niedobór specjalistycznych placówek wsparcia dla osób starszych i niepełnosprawnych oraz brak wystarczającej liczby miejsc w Klubie Seniora. **Narastający problem przemocy społecznej oraz zwiększający się problem uzależnień behawioralnych** staje się coraz bardziej istotnym i niekorzystnym zjawiskiem w gminie.

Kultura, sport i rekreacja

W Gminie Kocmyrzów - Luborzyca działa Centrum Kultury i Promocji w Baranówce z bogatą ofertą programową, zwłaszcza dla dzieci i młodzieży. Z uwagi na rozległe zainteresowania mieszkańców, ofertę spędzania czasu wolnego zarówno dla dzieci i młodzieży, jak i dla osób starszych ocenia się nadal na niewystarczającym poziomie. Jako jeden z najbardziej dotkliwych problemów w zakresie rekreacji podaje się brak przestrzeni publicznych, w tym miejsc do spotkań. W związku z rozwojem rekreacji i chęci spędzania czasu wolnego przez mieszkańców i turystów, niewystarczająca staje się również oferta ścieżek rowerowych oraz pieszych. Znaczna liczba funkcjonujących obiektów sportowo-rekreacyjnych tj. przyszkolnych sal gimnastycznych, boisk sportowych trawiastych i ze sztuczną nawierzchnią oraz placów zabaw wyposażonych zewnętrznymi urządzeniami siłowymi - w opinii społeczności lokalnej jest nadal zbyt mała w stosunku do skali potrzeb.

Polityka przestrzenna

Ład przestrzenny oraz zagospodarowanie gminy określa akt prawa miejscowego – Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego, który ze względu na niski stopień komplikacji kwestii architektonicznych, swoim zasięgiem obejmuje terytorium całej gminy. Większość terenów w gminie stanowią **obszary rolne** oraz duże **obszary zieleni nieurządzonej**. Największa część terenów zurbanizowanych koncentruje się w sołectwach: Prusy, Dojazdów, Kocmyrzów, Luborzyca, czyli w okolicach terenów położonych najbliższej Krakowa.

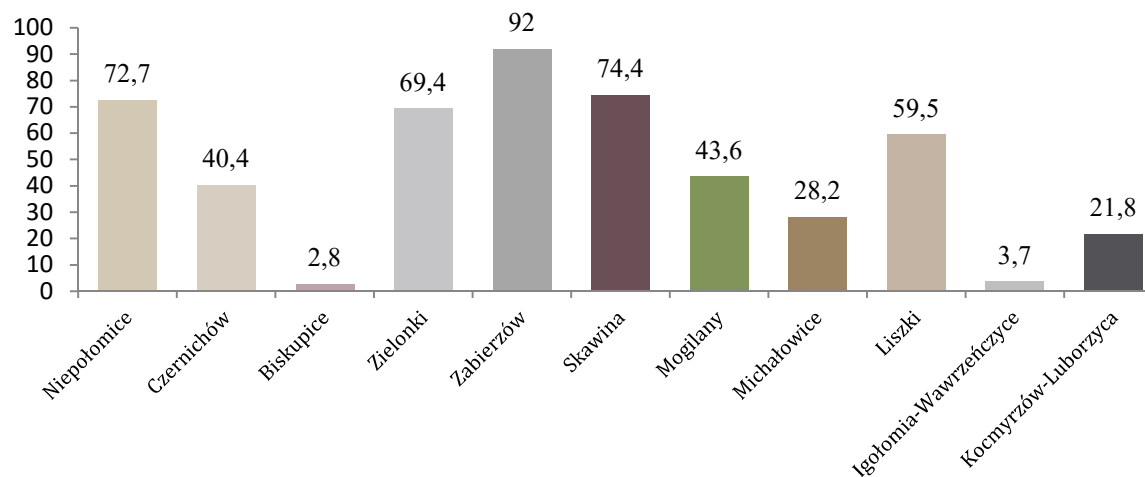
Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania przestrzennego, jako podstawowy dokument kształtowania polityki przestrzennej w Gminie, wyznaczył 3 główne kierunki, w których powinna rozwijać się gminna przestrzeń:

- I – **obszar zurbanizowany** i potencjalnego rozwoju urbanizacji,
- II – **obszar terenów rolnych** z istniejącą zabudową zagrodową oraz z umożliwieniem realizacji tej zabudowy w ramach rozwoju produkcji rolnej,
- III – **obszar chroniony przed urbanizacją**.

Infrastruktura techniczna

Gmina jest zwodociągowana w ponad 90 % i sieć wraz z infrastrukturą towarzyszącą jest bieżąco modernizowana i rozbudowywana w miarę rozwoju budownictwa jednorodzinne. Sieć kanalizacyjna obsługuje cztery miejscowości : Dojazdów, Krzysztoforzyce, Prusy i Zastów. Stąd, znaczna liczba mieszkańców gminy oczekuje na dostęp do kanalizacji , co rodzi konieczność niezwłocznego podejmowania działań w kierunku rozbudowy sieci w kolejnych miejscowościach. Zwraca się szczególną uwagę, na **brak dostępu do kanalizacji przez znaczący procent ludności w gminie** (dostęp posiada zaledwie 21,8%).

Wykres 3. Korzystający z kanalizacji w % ogółu ludności w wybranych gminach Krakowskiego Obszaru Metropolitalnego w 2019 roku.



Źródło: Bank Danych Lokalnych.

Mieszkalnictwo

Na przestrzeni lat, odnotowuje się **znaczny przyrost liczby budynków mieszkalnych**. Zwiększa się przeciętna powierzchnia użytkowa na 1 mieszkańca oraz przeciętna liczba izb w mieszkaniu. Podnoszą się również standardy i komfort życia mieszkańców. Wskaźnik budynków mieszkalnych na 1000 mieszkańców w Gminie Kocmyrzów-Luborzyca plasuje się na relatywnie dobrym poziomie względem sąsiadujących gmin wiejskich.

Transport

Szacuje się, że w kierunku Krakowa z gminy Kocmyrzów-Luborzyca, dziennie przemieszcza się ok. 1459 mieszkańców. Przez teren gminy przebiega droga wojewódzka nr 776, sieć dróg powiatowych i gminnych oraz linia kolejowa relacji Kraków-Miechów-Warszawa z uruchomioną, od Sędziszowa w kierunku Krakowa, Szybka Koleją Aglomeracyjną (SKA), obsługiwaną w gminie przez 4 stacje PKP tj. w Goszczy, Łuczycach, Baranówce i Zastowie. Połączenie kolejowe w kierunku centrum Krakowa jest atutem gminy. Jednakże, transport na terenie Gminy, a w szczególności **transport pomiędzy poszczególnymi sołectwami, ocenia się jako niewystarczający**.

Turystyka i zabytki

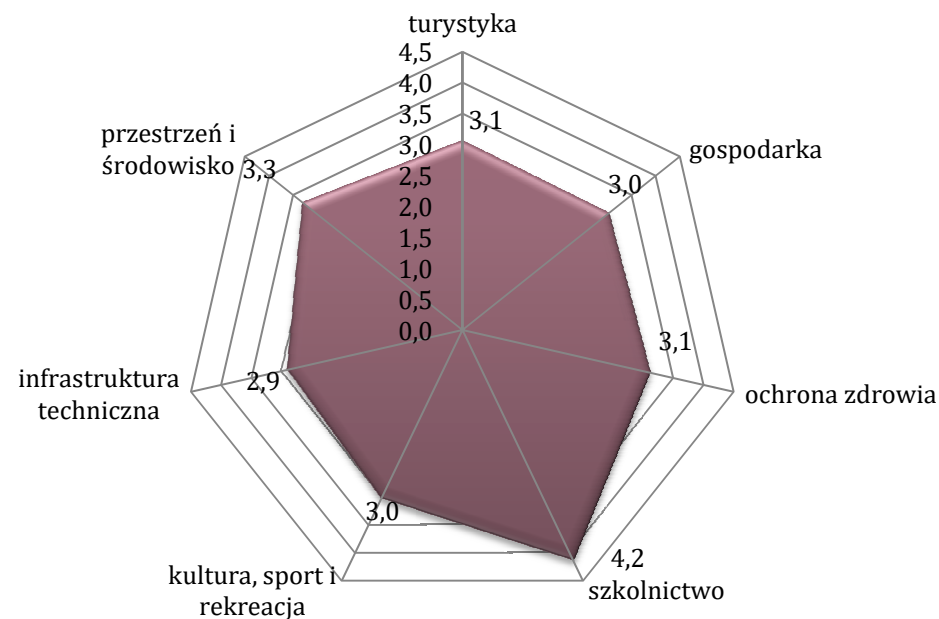
Na terenie Gminy wartość kulturowa oraz historyczna stanowi jeden z istotnych uwarunkowań mogących pozytywnie wpłynąć na rozwój turystyki gminnej. Najważniejszymi zabytkami są kościoły parafialne w Czulicach, Goszczy i Luborzycy oraz zespoły dworskie w Baranówce, Goszczy, Czulicach, Goszycach, Kocmyrzowie i Wilkowie, świadczące o historii czasów minionych. Obraz dziedzictwa historyczno-kulturowego dopełniają występujące na terenie gminy liczne przydrożne kapliczki, krzyże, pomniki i miejsca pamięci narodowej.

Analiza zdolności inwestycyjnej

W związku z rozwojem współpracy metropolitarnej, **budżet gminny z roku na rok osiąga coraz wyższe dochody**. Na przestrzeni ostatnich 10 lat, dochody budżetu gminy wzrosły o 180 %. Największą część wydatków gminnych w ostatnich latach przeznaczono na oświatę i wychowanie, co przekłada się na wysoki poziom szkolnictwa w gminie.

Przeprowadzone konsultacje społeczne wraz z analizą danych statystycznych, pozwoliły ukazać obraz gminy Kocmyrzów-Luborzyca, wraz ze stopniem funkcjonowania poszczególnych uwarunkowań. Stworzono wykres obrazujący dane zależności, gdzie najwyższej oceniono poziom oświaty, kolejno przestrzeń i środowisko oraz ochronę zdrowia i turystykę. Wśród najważniejszych problemów wyodrębniono bariery z zakresu infrastruktury technicznej oraz gospodarki, kultury, sportu i rekreacji.

Wykres 4. Ocena poszczególnych uwarunkowań w gminie Kocmyrzów-Luborzyca.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych.

2. NAWIĄZANIE DO NADRZĘDNYCH DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH - KRAJOWYCH I REGIONALNYCH.

Planowanie strategiczne na poziomie krajowym wyznacza (wg. nowych przepisów ustawy⁴ o zmianie ustawy i zasadach polityki rozwoju) strategia kraju, na okres 10-15 lat. Podstawowym dokumentem na poziomie krajowym **jest Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), a jej dopełnienie stanowi Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.** W przyjętej strategii wskazano nowy model rozwoju regionalnego Polski. Głównym celem strategii krajowej jest *„efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich socjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co stworzy warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym”*.

We wszystkich aspektach strategii podkreśla się kluczową rolę współdziałania instytucji w wieloszczeblowym systemie zarządzania publicznego w realizacji przekrojowej interwencji publicznej⁵. Głównymi wyznacznikami określonymi dla rozwoju polityki regionalnej na poziomie kraju są:

⁴Ustawa z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw (Warszawa, dnia 12 sierpnia 2020 r. Poz. 1378).

⁵ Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030).

2.1. POZIOM KRAJOWY



1. Adaptacja do zmian klimatu oraz ograniczenie zagrożeń środowiska.
 2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom procesów demograficznych.
 3. Rozwój wsparcia kapitału ludzkiego i społecznego.
 4. Wzrost produktywności oraz innowacyjności regionalnych gospodarek.
 5. Rozwój infrastruktury podnoszącej konkurencyjność, atrakcyjność inwestycyjną i warunki życia w regionach.
 6. Zwiększenie efektywności zarządzania rozwojem (w tym finansowanie działań rozwojowych) oraz współpracy między samorządem terytorialnym i między sektorami.
 7. Przeciwdziałanie nierównościom terytorialnym i przestrzennej koncentracji problemów rozwojowych oraz niwelowanie sytuacji kryzysowych na obszarach zdegradowanych.
- Co więcej, w tworzeniu strategii rozwoju na poziomie krajowym, istotne stają się również dokumenty strategiczne, takie jak:

- Polityka ekologiczna państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej,
- Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku,
- Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa, rybactwa 2030,
- Strategia Rozwoju Systemu Bezpieczeństwa Narodowego RP 2022,
- Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego.

2.2. ZGODNOŚĆ Z ZAŁOŻENIAMI PROGRAMOWYMI UE ORAZ POLITYKA RÓWNYCH SZANS

Podstawowym dokumentem, który określa współpracę UE z Polską, jest Umowa Partnerstwa (UP). To uzgodniona z Komisją Europejską strategia wykorzystania Funduszy Europejskich. Dokument określa cele i sposób inwestowania funduszy unijnych z polityki spójności, na którą w przyszłej perspektywie planuje się przeznaczyć 72,2 miliarda euro, oraz środków z Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji o wartości 3,8 miliarda euro. Łącznie to około 76 miliardów euro.

Polityka spójności na lata 2021-27 ma obejmować następujące fundusze: Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR), Fundusz Spójności (FS), Europejski Fundusz Społeczny+ (EFS+) oraz Fundusz Sprawiedliwej Transformacji (FST).

- **Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego** służy wzmocnieniu spójności gospodarczej i społecznej Unii Europejskiej. Ma on łagodzić dysproporcje w rozwoju europejskich regionów i zmniejszać braki w zakresie rozwoju regionów znajdujących się w najmniej korzystnej sytuacji.
- **Fundusz Spójności** służy redukowaniu dysproporcji gospodarczych i społecznych oraz promowaniu zrównoważonego rozwoju. W jego ramach realizowane są strategiczne projekty w obszarach ochrony środowiska i transportu, w tym transeuropejskich sieci transportowych (TEN-T).
- **Europejski Fundusz Społeczny+** ma być głównym narzędziem UE służącym zwiększaniu spójności społecznej i gospodarczej, odpowiadaniu na wyzwania rynku pracy i wyzwania społeczne oraz stymulowaniu zrównoważonego rozwoju gospodarczego poprzez inwestowanie w kapitał ludzki. EFS+ będzie obejmować obecnie rozproszone instrumenty: EFS, Inicjatywę na rzecz osób młodych (YEI), Europejski Fundusz Pomocy Najbardziej Potrzebującym (FEAD) oraz Europejski Program na rzecz Zatrudnienia i Innowacji Społecznych (EaSI).

Proponowane fundusze polityki spójności będzie uzupełniał **Fundusz Sprawiedliwej Transformacji**. Jest on częścią Europejskiego Zielonego Ładu (European Green Deal) i elementem (I filarem) Mechanizmu Sprawiedliwej Transformacji. Celem FST jest łagodzenie skutków społecznych i ekonomicznych transformacji energetycznej.

Podkreśla się również działania finansowane w ramach Funduszy norweskich i EOG opierające się na wspólnych wartościach, takich jak poszanowanie godności ludzkiej, wolność, demokracja, równość, praworządność i poszanowanie praw człowieka, w tym praw osób należących do mniejszości. Działania Krajowego Punktu Kontaktowego oraz Operatorów Programów i Beneficjentów podejmowane są w duchu hasła „Wspólnie działamy na rzecz Europy zielonej, konkurencyjnej i sprzyjającej integracji społecznej”. Uczestnicy procesu wdrażania Funduszy norweskich i EOG są związani szeregiem przepisów prawa międzynarodowego oraz krajowego, zobowiązującego do przestrzegania zakazu dyskryminacji ze względu na jakąkolwiek przesłankę – płeć, rasę, kolor skóry, pochodzenie etniczne lub społeczne, cechy genetyczne, język, religię lub przekonania, poglądy polityczne lub wszelkie inne poglądy, przynależność do mniejszości narodowej, majątek, urodzenie, niepełnosprawność, wiek lub orientację seksualną.

2.3. POZIOM REGIONALNY

Na poziomie regionalnym głównymi dokumentami strategicznymi są: strategie rozwoju województwa oraz strategie rozwoju ponadlokalnego. Nowelizacja wyżej wymienionej ustawy w pkt 2.1. wyłączyła strategie rozwoju powiatów z obowiązku dostosowania się do nowych zapisów ustawy, rekomendując opracowywanie np. strategii dla obszarów metropolitarnych.

Podstawowym dokumentem określającym cele strategiczne na poziomie województwa małopolskiego jest **Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030.”**

Wizję dla rozwoju województwa małopolskiego określa się jako *„Małopolska regionem równych szans i wszechstronnego rozwoju Małopolan, nowoczesnej gospodarki, odpowiedzialnie podchodzącym do zasobów środowiska naturalnego, silnym aktywnością swych mieszkańców, czerpiących z dziedzictwa przyszłości, zachowującym tożsamość i aktywnie działającym na rzecz integracji europejskiej.”*

Natomiast głównym celem strategii jest

„Małopolska regionem o zrównoważonym rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i terytorialnym”.



Ze względu na przynależność gminy do Krakowskiego Obszaru Metropolitarnego, w tym Stowarzyszenia Metropolia Krakowska, nadrzędnym dokumentem strategicznym jest **Strategia Metropolia Krakowska 2030⁶** określająca zrównoważony rozwój dla całego obszaru metropolitarnego. W strategii wyodrębniono kierunki służące dążeniu do rozwoju całego regionu, a wśród nich znajdują się takie cele strategiczne jak:

1. Metropolia Krakowska inteligentnie zarządzana, oparta na partnerstwie o zaangażowanej kadrze.

2. Metropolia Krakowska przyjazna środowisku, zorientowana na neutralność klimatyczną, zapewniająca wysoką jakość życia.

3. Metropolia Krakowska sprzyjająca aktywnej, ekologicznej i efektywnej mobilności.

4. Metropolia Krakowska innowacyjna i konkurencyjna, kreująca trwałe relacje w sieci wiodących ośrodków gospodarczych Europy.

5. Metropolia Krakowska inspirująca, czerpiąca z różnorodności i lokalnych potencjałów, bazująca na sieciach współpracy.

⁶ W momencie opracowania Strategii Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca, Strategia Rozwoju Metropolia Krakowska 2030 była dokumentem w fazie projektowej, co wiąże się z możliwością zmiany poszczególnych celów.



6. Metropolia Krakowska sprzyjająca skutecznej, włączającej edukacji, opartej na twórczych relacjach.

7. Metropolia Krakowska zapewniająca mieszkańcom nowoczesne i dostępne usługi społeczne, ceniąca równość i solidarność społeczną.

2.4. KSZTAŁTOWANIE POLITYKI PRZESTRZENNEJ

W OBSZARZE METROPOLITARNYM

Dokumentem kształtującym politykę przestrzenną w Krakowskim Obszarze Metropolitarnym jest **Plan Zagospodarowania Województwa Małopolskiego** oraz dokument nadrzędny: **Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju**⁷, która wyznaczyła odejście od tradycyjnego podziału struktur osadniczych na miasto i wieś, ponieważ obszary wiejskie, zwłaszcza w sąsiedztwie dużych ośrodków miejskich, w coraz mniejszym stopniu ograniczają się jedynie do funkcji rolniczych.

Według nowych zapisów prawnych (nowelizacja ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz innych ustaw) za planowanie przestrzenne na poziomie metropolitarnym, odpowiadają również dokumenty niższego szczebla, w tym strategię rozwoju

⁷ Dokument został uchylony ustawą z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw, jednak w momencie opracowania Strategii Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca nie uchwalono nowego dokumentu kształtującego politykę przestrzenną w kraju.

ponadlokalnego. Strategia Metropolia Krakowska 2030 określa zasady kształtowania polityki przestrzennej, wraz z modelem przestrzenno-funkcjonalnym, wyłonionym na podstawie kierunków rozwoju oraz celów strategicznych dla całego KrOF.

Podstawą planu przestrzennego zagospodarowania i strategii rozwoju obszaru metropolitalnego jest zasada pierwszeństwa regeneracji (odnowy) zabudowy nad zajmowaniem nowych terenów pod zabudowę.

Co więcej, wody powierzchniowe oraz wody podziemne, ich uwarunkowania oraz przypisane działania zostały opisane w **Aktualizacji Programu wodno-środowiskowego kraju**. Obszarowi Górnej Wisły (w obrębie którego znajduje się gmina Kocmyrzów-Luborzyca) przypisane poszczególne cele mówiące m.in. o:

- Modernizacji Drogi Górnej Wisły i innych rzec w celu przystosowania połączenia wodnego śródlądowego Odra – Wisła- Zalew Wiślany.

3. ANALIZA SWOT

MOCNE STRONY

(wewnętrzne czynniki pozytywne) to przede wszystkim to, co wyróżnia gminę na tle innych. Są to te dziedziny działalności, które tworzą potencjał i pozytywny wizerunek gminy.

SŁABE STRONY

(wewnętrzne czynniki negatywne) to te aspekty funkcjonowania, które ograniczają sprawność i mogą blokować rozwój gminy.

SZANSE

(zewnątrze czynniki pozytywne) to wszystkie wydarzenia i procesy w otoczeniu, które tworzą sprzyjające dla gminy sytuacje. Są to takie kierunki działalności, które mogą przynieść w przyszłości pozytywne, rozwojowe społecznie efekty.

ZAGROŻENIA

(zewnątrzne czynniki negatywne) to zbiór możliwych sytuacji i procesów, które mogą tworzyć niekorzystne dla gminy warunki rozwoju w jego otoczeniu.

MOCNE STRONY

- 1. Dobra sytuacja demograficzna** w gminie, potwierdzona dodatnim przyrostem naturalnym oraz dodatnim saldem migracji.
- 2. Dobra jakość kształcenia w szkołach na terenie gminy.**
- 3. Rozwinięta działalność żłobka samorządowego**, zapewniająca wystarczającą liczbę miejsc dla dzieci do lat 3.
- 4. Duża aktywność osób starszych na terenie gminy** – rozwijający się Klub Seniora, Dom Aktywnego Seniora czy Rada Seniorów.
- 5. Ścisła współpraca gminy z aktywnymi społecznie organizacjami pozarządowymi**
- 6. Dobrze funkcjonujące jednostki ochotniczej straży pożarnej** – 11 jednostek na terenie Gminy, w tym 2 włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego.
- 7. Siedziba karetki Pogotowia Ratunkowego.**
- 8. Funkcjonujący w gminie NZOZ MADZIA Poradnia Rehabilitacji Leczniczej.**
- 9. Rosnące inicjatywy na rzecz wsparcia i integracji osób niepełnosprawnych.**
- 10. Dobrze funkcjonujące Koła Gospodyń Wiejskich** szerzące potencjał promocji produktu regionalnego oraz dziedzictwa kulturowego gminy.

SŁABE STRONY

- 1. Niedostateczna oferta rekreacyjna** dostosowana do poszczególnych grup wiekowych (głównie dzieci i osób dorosłych).
- 2. Ograniczony dostęp do specjalistycznej opieki zdrowotnej.**
- 3. Niska atrakcyjność turystyczna gminy**, spowodowana zbyt niskim poziomem marketingu terytorialnego.
- 4. Pogłębiający się problem spożywania alkoholu wśród młodzieży**, prowadzący do rozwoju patologii społecznych.
- 5. Brak specjalistycznych placówek wsparcia dla osób niepełnosprawnych.**
- 6. Brak tożsamości lokalnej wśród młodzieży gminnej**, przekładający się na problem tożsamości lokalnej wśród społeczności gminy.
- 7. Ograniczony dostęp do pomocy psychiatrycznej oraz psychologicznej.**
- 8. Rozdrobnienie placówek szkolnych**, co prowadzi do zmniejszonej liczby dzieci w poszczególnych szkołach.



SZANSE

- 1. Wzrost zainteresowania władz wyższego szczebla pomocą społeczną**, co prowadzić może do dofinansowania działań Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej czy aktywizacji senioralnej.
- 2. Większe zainteresowania oraz świadomość społeczności w zakresie rozwiązywania problemów społecznych** (szczególnie przeciwdziałanie alkoholizmowi).
- 4. Większa tolerancja wśród społeczności lokalnych dla wybranych grup społecznych**, prowadząca do eliminacji problemu wykluczenia społecznego.
- 5. Rozwój usług społecznych na rzecz osób starszych**, który prowadzić może do większej aktywizacji seniorów.
- 6. Tworzenie Centrów Usług Społecznych**, prowadzących do aktywizacji społeczności lokalnej.
- 7. Aktywizacja mieszkańców, poprzez rozwój wolontariatu oraz pomocy sąsiedzkiej.**
- 8. Wzrost współpracy instytucjonalnej** oraz organizacji pozarządowych w zakresie rozwiązywania problemów społecznych.
9. Poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych na terenie całego regionu.
- 10. Rozwój polityki prorodzinnej oraz osób starszych i niepełnosprawnych.**
- 11. Zmieniające się regulacje prawne** dotyczące możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na usługi społeczne.

ZAGROŻENIA

- 1. Zwiększający się problem pogarszającego dostępu do opieki zdrowotnej**, wynikający z niewydolności służby zdrowia.
- 2. Zwiększające się bariery architektoniczne i komunikacyjne** dla seniorów, generujące np. problemy z dojazdem do miejsc użyteczności publicznej.
- 3. Regulacje prawne ograniczające dostęp do środków zewnętrznych z zakresu pomocy społecznej.**
- 4. Zwiększający się problem uzależnień behawioralnych**, związany przede wszystkim z uzależnieniem od Internetu, w tym głównie śledzenia portali społecznościowych.
- 5. Pogłębiający się problem braku przynależności do gminy i utożsamiania się**, głównie przez społeczność napływową, z miastem Krakowem.
- 6. Zwiększanie się problemu przemocy w rodzinie jak i patologii społecznych**, wpływających na poziom bezpieczeństwa.
- 7. Zmieniająca się sytuacja demograficzna na terenie całej Polski**, w tym zagrożenie wystąpienia niekorzystnych wskaźników demograficznych poprzez starzejące się społeczeństwo.
- 8. Pogłębianie się zaburzeń psychicznych w postaci zespołów depresyjno-lękowych** w związku z pandemią COVID-19.
- 9. Odpływ ludzi młodych z terenów wiejskich**, związanych z procesami urbanizacji.



Przestrzeń

MOCNE STRONY

- 1. Korzystna lokalizacja obszaru** – bliska odległość gminy od Krakowa.
- 2. Członkostwo gminy w Stowarzyszeniu Metropolia Krakowska**, dające szansę na rozwój regionalny.
- 3. Dobrze rozwinięta sieć dróg gminnych**, usprawniająca transport i komunikację w gminie.
- 4. Rozwijająca się strefa obszarów zurbanizowanych**, głównie mieszkalnictwa jednorodzinnego, punktów usługowo-handlowych oraz komunikacji.
- 5. Dostatecznie wykształcona sieć telekomunikacyjna**, ułatwiająca komunikację i rozwój nowych technologii.
- 6. Funkcjonujące na terenie gminy centra przesiadkowe** (Park&Ride) służące rozwojowi komunikacji zbiorowej, w tym kolejowej, zgodnie z ideą rozwoju metropolitarne.

SŁABE STRONY

- 1. Niedostatecznie rozwinięta sieć kanalizacyjna**, czego efektem jest brak dostępu do kanalizacji w większej ilości sołectw gminy.
- 2. Brak zorganizowanych przestrzeni publicznych na terenie sołectw**, co w znaczący sposób ogranicza spędzanie czasu wolnego dla społeczności lokalnej.
- 3. Brak urządzonych terenów zielonych**, co przekłada się na zaburzony ład przestrzenny w gminie.
- 4. Niedobór mieszkań socjalnych**, prowadzący do pogłębiającego się problemu ubóstwa oraz braku zaspokajania podstawowych potrzeb i jakości życia mieszkańców.
- 5. Niedostateczna komunikacja publiczna** – brak połączeń między centrum gminy a sołectwami oraz niedostateczna liczba kursów MPK.
- 6. Niedostosowana infrastruktura drogowa do natężeń ruchu.**
- 7. Braki w infrastrukturze**, zarówno drogowej (chodniki, oświetlenie) jak i publicznej (ławki, kosze na śmieci).

SZANSE

- 1. Wprowadzenie obligatoryjnych regulacji prawnych** w zakresie kształtowania polityki i ładu przestrzennego.
- 2. Rozwój komunikacji publicznej** na obszarze **Krakowskiego Obszaru Metropolitalnego**.
- 3. Współpraca międzygminna w zakresie rozwoju ciągów rowerowych oraz pieszych.**
- 4. Rozwój infrastruktury drogowej**, w obszarze dróg powiatowych oraz wojewódzkich.
- 5. Poprawne prowadzenie postępującego procesy suburbanizacji** terenów wiejskich.
- 6. Możliwość pozyskiwania funduszy zewnętrznych**, w związku z przynależnością Gminy do Stowarzyszenia Metropolia Krakowska.
- 7. Budowa obwodnicy S7** usprawniającej komunikację na terenie całego regionu.
- 8. Rozwój sieci telekomunikacyjnej**, zwiększającej dostęp do nowoczesnych technologii.
- 9. Rozwój centrów przesiadkowych**, usprawniających komunikację i zmniejszających zanieczyszczenie środowiska.

ZAGROŻENIA

- 1. Obligacja dostosowania dokumentów planistycznych** do zmieniających się przepisów prawnych.
- 2. Zwiększające się dysproporcje pomiędzy gminami**, powodujące stagnację rozwoju gminy.
- 3. Ograniczanie puli środków zewnętrznych na rozwój przestrzeni**, w tym komunikacji oraz infrastruktury technicznej.
- 4. Brak uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych.**
- 5. Ograniczenia ze strony instytucji wyższego rzędu** na modernizację i budowę sieci kanalizacyjnej.

Środowisko

MOCNE STRONY

- 1. Gmina jako lider projektu w zakresie stosowania odnawialnych źródeł energii (OZE),** głównie w zakresie instalacji fotowoltaicznych oraz pomp ciepła.
- 2. Relatywnie dobra jakość powietrza,** dzięki braku uciążliwego przemysłu na terenie gminy.
- 3. Systematyczne działania samorządu lokalnego,** w zakresie szerzenia **idei proekologicznej.**
- 4. Pomoc finansowa w wymianie kotłów w budynkach mieszkalnych,** przekładająca się na polepszanie jakości powietrza na terenie gminy.
- 5. Edukacja ekologiczna dzieci i młodzieży.**

SŁABE STRONY

- 1. Niewłaściwe ogrzewanie domów jednorodzinnych,** prowadzące do pogorszenia jakości powietrza w gminie.
- 2. Brak regulacji rzek/potoków,** dzięki czemu dochodzi do lokalnych podtopień.
- 3. Notowane odprowadzenie ścieków bytowych** do rowów przydrożnych.

SZANSE

- 1. Przepisy prawne obligujące gminy do adaptacji do zmieniających się zmian klimatycznych,** rodzące obowiązek większej dbałości o środowisko przyrodnicze.
- 2. Wsparcie rozwoju sektora odnawialnych źródeł energii (OZE).**
- 3. Większa świadomość społeczności lokalnych w dziedzinie ochrony środowiska,** w tym zwiększający się odsetek mieszkańców segregujących odpady.

ZAGROŻENIA

- 1. Pogłębiający się problem zanieczyszczania powietrza** przez sąsiadujące gminy.
- 2. Wzrost opłat za odbiór odpadów komunalnych** w związku ze wzrostem kosztów systemu gospodarowania odpadami.
- 3. Pogłębiający się problem degradacji środowiska,** w tym zanieczyszczenie powietrza oraz wód.
- 4. Brak środków wewnętrznych** na dofinansowanie wymiany starych pieców węglowych w nieruchomościach zamieszkałych.

Gospodarka

MOCNE STRONY

1. **Dobrze funkcjonujące małe oraz średnie przedsiębiorstwa.**
2. **Brak dużych przedsiębiorstw przemysłowych**, co pozostaje bez negatywnego wpływu na jakość środowiska naturalnego w gminie.

SŁABE STRONY

1. **Brak terenów inwestycyjnych**, w zakresie lokowania dużych inwestycji w gminie.
2. **Brak miejsca handlowego do sprzedaży produktów rolniczych/regionalnych** (placu targowego).
3. **Utrudnione zatrudnienie na terenie gminy.**

SZANSE

1. **Ponowny wzrost znaczenia usług rolniczych** na tle regionu.
2. Szansa na wdrożenie **innowacyjnych rozwiązań przez małe oraz średnie przedsiębiorstwa.**
3. **Współpraca międzygminna w zakresie rozwoju gospodarki.**
4. **Wzrost znaczenia transportu ponadregionalnego**, usprawniającego dostęp do terenów inwestycyjnych

ZAGROŻENIA

1. **Zwiększenie dysproporcji między gminami** województwa małopolskiego.
2. **Wzrost bezrobocia w kraju**, związany z niepewną sytuacją ekonomiczną na rynku pracy.
3. **Zwiększające się ujemne saldo migracji**, poprzez zahamowanie procesów suburbanizacji/ rozwoju strefy podmiejskiej.
4. Pogłębiające się negatywne skutki spowodowane pandemią COVID-19, hamujące rozwój gospodarczo-ekonomiczny.

*Stworzona analiza SWOT powstała na podstawie przeprowadzonych konsultacji społecznych oraz analizie danych zastanych.

Drzewo problemów to metoda, która może być zastosowana do porządkowania występujących w jednostkach samorządu terytorialnego (JST) barier/problemów rozwoju. Może być wykorzystana w procesie budowania dokumentów zarządzania rozwojem zarówno jako metoda główna (i jedyna), jak i uzupełniająca, np. do analizy SWOT. Problem kluczowy to problem, który generuje najwięcej innych problemów i którego skutki są najbardziej odczuwalne dla większości zainteresowanych podmiotów. Należy jednak pamiętać, że nie wyznaczamy go w wyniku „matematycznych wyliczeń” liczby generowanych dodatkowych problemów, ale przede wszystkim w procesie burzliwej dyskusji.

4. DRZEWO PROBLEMÓW

W związku z powyższym, poszczególne problemy w gminie, wyznaczono w wyniku konsultacji społecznych oraz warsztatów strategicznych, a na ich podstawie stworzono schemat drzewa problemów, który ukazał istniejące, najważniejsze bariery dla gminy oraz pozwolił na wskazanie kluczowych problemów, które w późniejszym procesie planowania strategicznego przełożyły się na cele strategiczne.

5. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

5.1. OSI OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAŁOPOLSKIEGO

Zgodnie z ustawą o zasadach prowadzenia polityki rozwoju⁸ w strategii rozwoju gminy powinny znaleźć się obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa oraz OSI kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań.

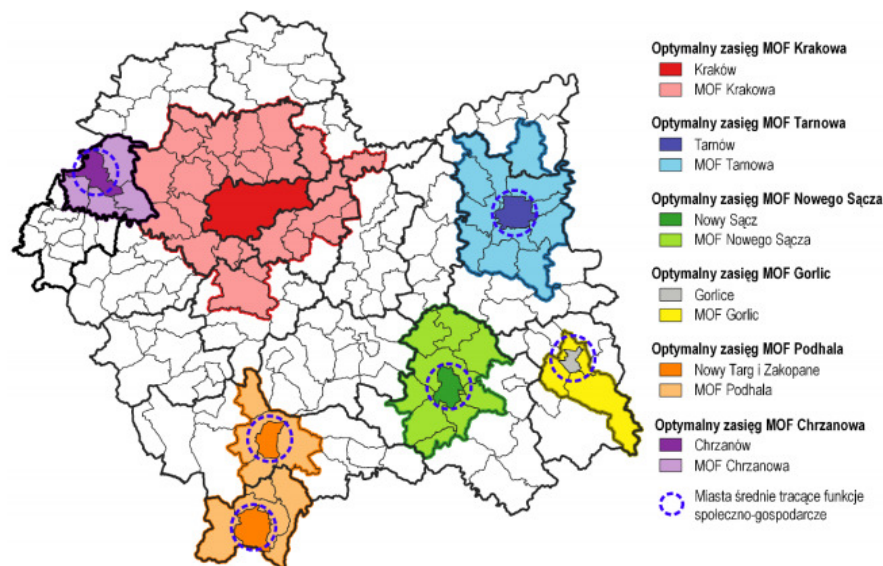
Zgodnie z proponowanymi zapisami dotyczącymi obszarów strategicznej interwencji w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030, obszar strategicznej interwencji definiowany jest jako *„wskazany w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego kierowana jest interwencja publiczna łącząca inwestycje finansowane z różnych źródeł, w tym w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne i w zasoby ludzkie, lub rozwiązania regulacyjne”*.

Na poziomie województwa małopolskiego jako obszary strategicznej interwencji wyznaczono zarówno obszary problemowe, jak i obszary wzrostu. Za obszary wzrostu, które posiadają wyjątkowe możliwości rozwoju, uznaje się miasta oraz ich obszary

⁸ Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2019 r. poz. 1295, 2020, z 2020 r. poz. 1378, 2327.).

funkcjonalne. Tak więc, Krakowski Obszar Funkcjonalny, zalicza się do obszaru o optymalnym zasięgu, gdzie Województwo Małopolskie ma za zadanie wspierać gminy współpracujące w ramach MOF.

Rysunek 2. Delimitacja MOF w Małopolsce.



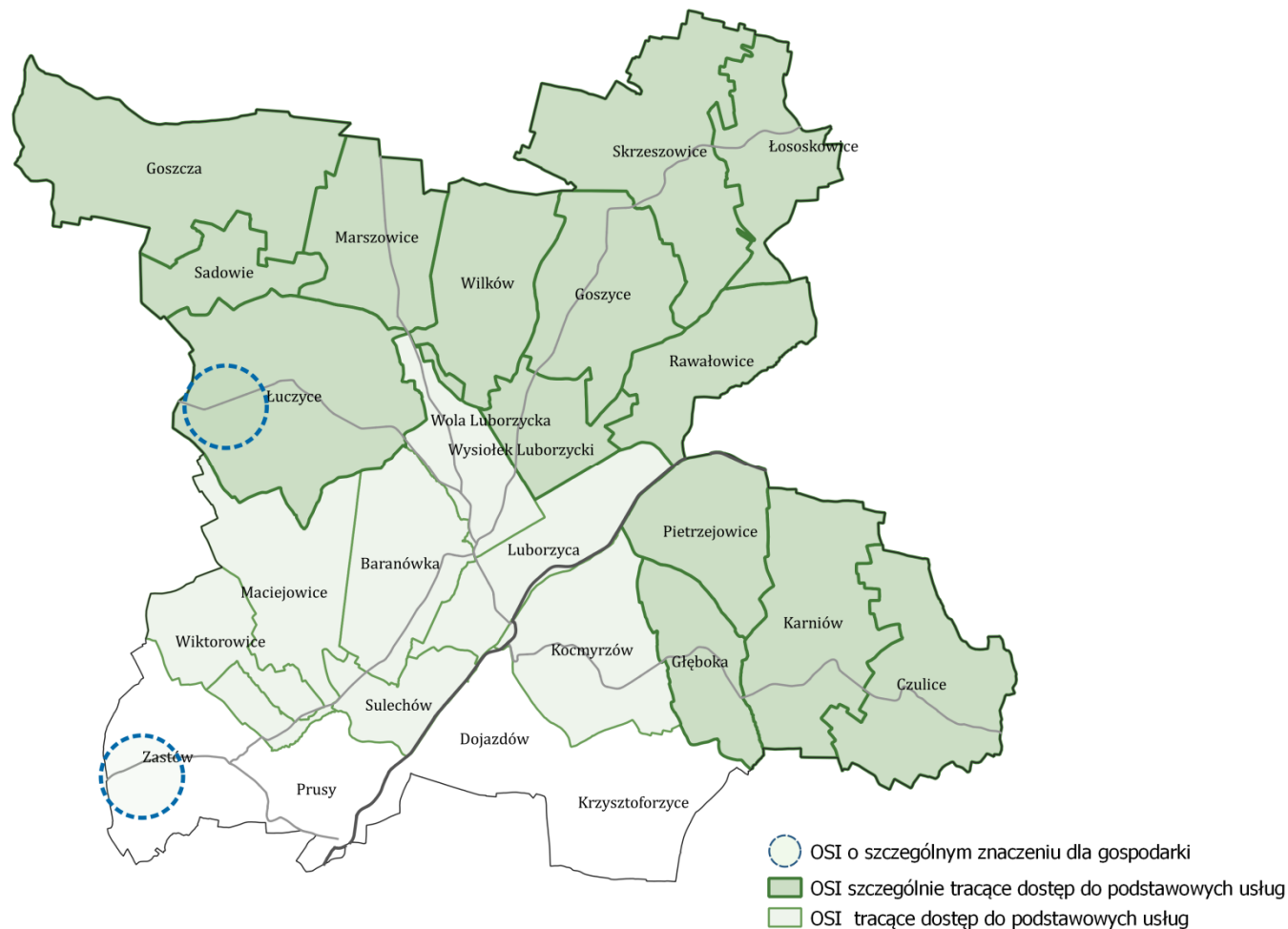
Źródło: Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”.

5.2.OSI W GMINIE KOCMYRZÓW-LUBORZYCA

W procesie konsultacji społecznych oraz poprzez analizę danych statystycznych, wyodrębniono obszary strategicznej interwencji na terenie gminy, wymagające szczególnego wsparcia w zakresie rozbudowy sieci kanalizacyjnej oraz dostępu do podstawowych usług (w tym również telekomunikacji oraz rozwoju transportu publicznego). Sołectwa wyodrębnione jako szczególnie tracące dostęp do podstawowych usług, wymagają w przyszłych działaniach szczególnego finansowania, głównie w obszarze rozwoju infrastruktury technicznej.

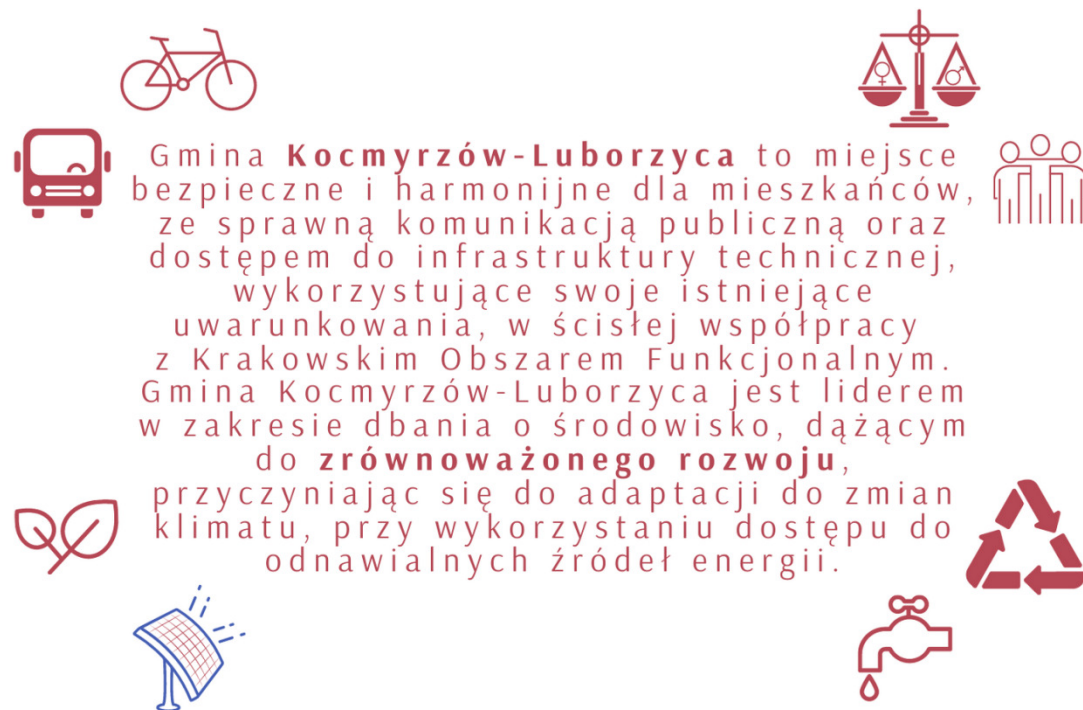
W obszarze OSI dla gminy Kocmyrzów-Luborzyca znalazły się również obszary o szczególnym znaczeniu dla rozwoju gospodarki, w tym obszary, które w przyszłości mają potencjał stać się terenem o szczególnym rozwoju funkcji gospodarczych, w tym rozwoju terenów inwestycyjnych.

Rysunek 3. Obszary strategicznej interwencji dla gminy Kocmyrzów-Luborzyca.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie diagnozy strategicznej oraz przeprowadzonych konsultacji społecznych.

6. WIZJA GMINY KOCMYRZÓW-LUBORZYCA



Kierunki rozwoju gminy stanowią strategiczne obszary, w jakich gmina powinna zorientować swój rozwój oraz na jakie aspekty należy zwrócić szczególną uwagę. Dane kierunki rozwoju opierają się na stworzonej analizie SWOT, drzewie problemów oraz konsultacjach społecznych. Wśród najważniejszych kierunków rozwoju wyodrębniono aspekty związane przede wszystkim z: przestrzenią, środowiskiem, jakością życia mieszkańców oraz gospodarką. Wyodrębniono takie uwarunkowania jak:

7. KIERUNKI ROZWOJU GMINY

cele strategiczne, operacyjne, zadania

- **sprawna infrastruktura techniczna,**
- **harmonijna społeczność,**
- **świeże i czyste środowisko,**
- **Warunki życia dostosowane do potrzeb mieszkańców wynikające z jakości życia,**
- **zrównowazona i kompletna gospodarka.**

Na podstawie danych kierunków rozwoju stworzono cele strategiczne, cele operacyjne oraz poszczególne zadania, które odpowiadają na potrzeby rozwoju gminy.

Cele strategiczne są elementem Strategii Rozwoju Gminy, które służą usystematyzowaniu, zhierarchizowaniu oraz określeniu podstawowych czynników, które należy realizować w trakcie trwania danego dokumentu. Aby wdrażanie strategii było łatwiejsze a realizacja głównych celów bardziej kompleksowa, cele strategiczne dzieli się na sfery dotyczące danych kierunków rozwoju (np. cele w obszarze: gospodarki, turystyki, środowiska).

Cele operacyjne są wyznaczane na niższym szczeblu, służą one określeniu jakie główne działania należy podjąć w obszarze planowanych celów strategicznych.

Zadania wyznaczają inwestycje jakie gmina powinna podjąć w trakcie trwania strategii.

DŁUGOOKRESOWE

ŚREDNIOOKRESOWE

KRÓTKOOKRESOWE

1. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca zapewniająca mieszkańcom harmonijną oraz bezpieczną przestrzeń.

1.1. Sprawna
oraz wielofunkcyjna infrastruktura
techniczna

1.1.1. Rozbudowa oraz poprawa jakości gminnej sieci kanalizacyjnej, w szczególności w sołectwach nieobjętych dostępem do kanalizacji sanitarnej.

1.1.2. Modernizacja sieci wodociągowej, w tym obiektów towarzyszących.

1.1.3. Modernizacja oraz stała kontrola sieci gazowej, wraz z infrastrukturą towarzyszącą.

1.1.4. Budowa oraz adaptacja budynków użyteczności publicznej, w szczególności budowa zaplecza administracyjno-gospodarczego dla potrzeb Zakładu Gospodarki Komunalnej.

1.2. Dostateczna liczba miejsc do spędzania czasu wolnego

1.2.1. Remont oraz adaptacja gminnych świetlic wiejskich.

1.2.2. Rozbudowa oraz poszerzenie działalności Centrum Kultury i Promocji w gminie Kocmyrzów-Luborzyca, w tym poszerzenie wiedzy pracowników w zakresie marketingu terytorialnego.

1.2.3. Dostosowanie oferty rekreacyjnej CKiP do potrzeb dzieci, młodzieży, dorosłych oraz seniorów, włączając w dane działania: wzbogacenie oferty zajęć dodatkowych.

1.2.4. Rozbudowa sieci sportowo-rekreacyjnej, z uwzględnieniem placów zabaw, siłowni na wolnym powietrzu oraz miejsc wypoczynku dla młodzieży (boisk sportowych).

1.2.5. Budowa ścieżek rowerowych we współpracy z sąsiednimi gminami, w tym dostosowanie infrastruktury rowerowej do europejskiej sieci szlaków rowerowych EuroVelo.

1.2.6. Remont oraz adaptacja zabytkowych dworów na terenie Gminy na cele kulturalno-społeczne.

1.3.1. Stworzenie Centrum Aktywności Społecznej dla mieszkańców gminy.

1.3.2. Poszerzenie dostępu do specjalistycznej opieki zdrowotnej, w tym modernizacja istniejących placówek medycznych oraz organizacja cyklicznych spotkań ze specjalistami spoza gminy.

1.3. Dostępne
i dobrej jakości usługi społeczne

1.3.3. Poszerzenie bazy mieszkalnictwa socjalnego, w tym adaptacja obiektów na cele mieszkaniowe.

1.3.4. Organizacja Warsztatów Terapii Zajęciowej (WTZ).

1.3.5. Tworzenie grup wolontariackich, w tym aktywizacja społeczności lokalnej do pomocy.

1.3.6. Stały dostęp do miejsc w przedszkolach oraz do opieki nad dzieckiem do lat 3.

1.4. Kompleksowa oraz bezpieczna
przestrzeń dla młodzieży

1.4.1. Stworzenie przestrzeni do aktywnego wypoczynku dla młodzieży (np. skate park, boiska sportowe).

1.4.2. Organizacja zajęć pozalekcyjnych dla młodzieży w ramach szerzenia pasji i talentów.

1.4.3. Udostępnianie pomocy psychologicznej oraz psychiatrycznej dla młodzieży, w ramach działalności szkół, placówek zdrowia, Poradni Zdrowia Psychicznego, działalności szkół, organizacji pozarządowych oraz GOPS.

1.4.4. Prowadzenie systematycznych zajęć profilaktycznych dla młodzieży w aspekcie przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii.

1.5. Bezpieczna przestrzeń dla osób starszych

1.5.1. Adaptacja budynków na bazie świetlic wiejskich na placówki wsparcia dla osób starszych.

1.5.2. Dostosowanie budynków administracji publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych, w tym budynku Urzędu Gminy.

1.5.3. Eliminacja barier architektonicznych dla osób starszych oraz niepełnosprawnych, w obszarze przestrzeni publicznych, w tym dbałość o potrzeby sprawnościowe danych grup.

1.5.4. Adaptacja budynków gminnych na stworzenie Domu Dziennego Pobytu dla osób wymagających tej formy wsparcia.

1.5.5. Organizacja bezpłatnych badań diagnostycznych dla osób starszych we współpracy z Ośrodkami Zdrowia.

1.5.6. Organizacja zajęć rekreacyjno-sportowych dla seniorów w ramach działalności Klubu Seniora.

1.5.7. Organizacja terapii zajęciowych w placówkach dla osób starszych.

1.5.8. Wspieranie działalności Kół Gospodyń Wiejskich oraz promocja ich działalności.

1.6. Adaptacja usług zapewniających
bezpieczeństwo mieszkańców na
wysokim poziomie

1.6.1. Stałe doposażanie zaplecza Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym modernizacja oraz dobudowa budynków remizy strażackiej w poszczególnych sołectwach.

1.6.2. Stworzenie bezpiecznej linii komunikacyjnej (komórkowej/internetowej) we współpracy z komisariatem policji.

1.6.3. Budowa monitoringu gminnego w miejscach użyteczności publicznej.

1.6.4. Stała kontrola ruchu oraz przepustowości dróg wojewódzkich, powiatowych oraz gminnych, w tym oznakowanie najczęściej eksploatowanych miejsc użyteczności publicznej, związanej z komunikacją (przystanki, przejścia dla pieszych, skrzyżowania, ronda).

1.6.5. Dbłość o zachowanie bezpieczeństwa sanitarnego w miejscach publicznych, szczególnie w budynkach administracji publicznej.

1.6.6. Stały monitoring poziomu przemocy w rodzinie oraz alkoholizmu we współpracy z Komisariatem Policji, Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej oraz Komisją ds. Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

1.7. Kompleksowa oraz sprawna
edukacja

1.7.1. Dostosowanie siatki budynków oświatowych do potrzeb mieszkańców, w tym uczniów oraz ich rodziców, poprzez proces konsultacji społecznych.

1.7.2. Modernizacja oraz systematyczne doposażenie placówek szkolnych w sprzęt niezbędny do podnoszenia jakości edukacji.

1.7.3. Promowanie nowoczesnych rozwiązań kształcenia z wykorzystaniem urządzeń elektronicznych.

1.7.4. Organizacja zajęć z doradcą zawodowym dla młodzieży rozpoczynającej ścieżkę kariery.

1.7.5. Organizacja działań na rzecz poprawy wizerunku kształcenia technicznego oraz branżowego.

2. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca dbająca o wysoką jakość przestrzeni, w tym kreująca ład przestrzenny

2.1.1. Współpraca w tworzeniu sieci transportowej z sąsiednimi gminami oraz terenem Metropolii Krakowskiej.

2.1. Sprawny i szybki transport publiczny z wysoką jakością usług komunikacyjnych

- 2.1.2. Inwestycje w sprawny transport publiczny, z wykorzystaniem ekologicznych rozwiązań.
- 2.1.3. Dostosowanie siatki kursów (godzin odjazdów oraz przyjazdów) do potrzeb mieszkańców.
- 2.1.4. Poszerzenie mobilności komunikacji publicznej w stronę wyznaczonych obszarów strategicznej interwencji.
- 2.1.5. Systematyczna budowa Centrów Przesiadkowych (Park&Ride) przy głównych ciągach komunikacyjnych, w tym zwiększanie miejsc parkingowych.
- 2.1.6. Systematyczne dostosowywanie środków komunikacji do potrzeb osób starszych oraz niepełnosprawnych.
- 2.1.7. Tworzenie zintegrowanej oraz bezpiecznej infrastruktury pieszo-rowerowej, rozwijającej system transportowy na tle gminy jak i regionu.

2.2. Wysokiej jakości infrastruktura drogowa

- 2.2.1. Dbłość o bezpieczeństwo na drogach publicznych, w tym rozbudowa oświetlenia ulicznego.
- 2.2.2. Systematyczna modernizacja chodników oraz ciągów pieszo-jezdnich.
- 2.2.3. Poprawa jakości nawierzchni dróg publicznych (wojewódzkich, powiatowych gminnych), we współpracy z władzami wyższego rzędu.

2.3. Przestrzeń dostosowana do
potrzeb mieszkańców

2.3.1. Kreowanie przestrzeni publicznych oraz zagospodarowanie ich pod strefy aktywności lokalnej, z zachowaniem zasad ładu przestrzennego.

2.3.2. Budowa sieci małej infrastruktury, w tym ławek, koszy na śmieci, elementów oświetlenia

2.3.3. Zagospodarowanie nieużytków gminnych pod tereny rekreacyjne, z zachowaniem monitoringu oraz ochrony obszarów chronionych.

2.3.4. Poszerzenie ilości zieleni zagospodarowanej, w tym tworzenie skwerów, zieleńców, nasadzeniem drzew oraz traw.

2.3.5. Adaptacja terenów pod inwestycje warunkujące rozwój gospodarki mieszkaniowej.

2.3.6. Przeciwdziałanie niekontrolowanej suburbanizacji i rozpraszaniu zabudowy poprzez realizację koncepcji osadnictwa zwartej.

2.3.7. Przeciwdziałanie niekontrolowanej suburbanizacji na terenach otwartych oraz atrakcyjnych krajobrazowo i turystycznie.

2.4. Dobrze wykształcona polityka przestrzenna w gminie

2.4.1. Systematyczna aktualizacja dokumentów planistycznych (MPZP/SUiKZP) dostosowana do potrzeb mieszkańców oraz zmieniających się przepisów prawnych.

2.4.2. Uczestnictwo kadry administracyjnej w szkoleniach dotyczących kształtowania polityki przestrzennej w samorządach lokalnych.

2.4.3. Kształtowanie ładu przestrzennego we współpracy ze Stowarzyszeniem Metropolia Krakowska oraz sąsiednimi gminami.

2.4.3. Ochrona dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego na obszarach wiejskich.

3. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca jako lider w zakresie dbania o środowisko

3.1. Wysokorozwinięte systemy odnawialnych źródeł energii (OZE)

3.1.1. Wdrażanie technologii OZE na terenie Gminy, w ścisłej współpracy z Krakowskim Obszarem Funkcjonalnym.

3.1.2. Edukacja i informowanie społeczności lokalnej o korzyściach wykorzystywania odnawialnych źródeł energii.

3.1.3. Rozwój fotowoltaiki na tle regionu, w tym promocja systemów fotowoltaicznych.

	3.1.4. Rozwój energii geotermalnej, w tym pomp ciepła.
3.2. Sprawna i systematycznie monitorowana gospodarka komunalna	3.2.1. Systematyczna kontrola wywozu odpadów komunalnych, w tym Punktu Selekcyjnej Zbiórki Odpadów. 3.2.2. Edukacja społeczności lokalnej w zakresie segregacji odpadów poprzez umieszczanie ogłoszeń w miejscach użyteczności publicznej, publikacja informacji na stronie internetowej gminy, prelekcje w szkołach oraz ośrodkach spotkań mieszkańców. 3.2.3. Systematyczna likwidacja dzikich wysypisk śmieci.
3.3. Wysoka jakość powietrza	3.3.1. Stała kontrola spalania odpadów przez mieszkańców budynków jednorodzinnych. 3.3.2. Współpraca z sąsiednimi gminami oraz Stowarzyszeniem Metropolia Krakowska w zakresie ochrony powietrza w gminie. 3.3.4. Systematyczna analiza i monitoring wskaźników określających poziom zanieczyszczenia powietrza.

3.4. Dobra jakość wód i cieków wodnych oraz wysoka jakość wody pitnej i użytkowej

3.4.1. Monitoring odprowadzania ścieków oraz odpadów do wód powierzchniowych.

3.4.2. Określenie warunków możliwego zagospodarowania obszarów chronionych obwałowaniami.

3.4.3. Ograniczenie wrażliwości obiektów i społeczności na zagrożenie powodziowe.

3.4.4. Doskonalenie prognozowania i ostrzegania o zagrożeniach meteorologicznych i hydrograficznych we współpracy z podmiotami zewnętrznymi.

3.4.5. Budowa programów edukacyjnych poprawiających świadomość i wiedzę na temat źródeł zagrożenia i ryzyka powodziowego.

3.4.6. Powszechny dostęp do wysokiej jakości wody pitnej i użytkowej.

3.4.7. Podnoszenie jakości gospodarki wodno-kanalizacyjnej w gminie, w zakresie ochrony rzek, cieków i zbiorników wodnych.

3.4.8. Zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych, leśnych i zurbanizowanych.

3.4.9. Ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych.

3.5. Wyedukowana społeczność lokalna
w zakresie ekologii

3.5.1. Edukacja ekologiczna w placówkach oświatowych, we współpracy z nauczycielami oraz organizacjami pozarządowymi.

3.5.2. Organizacja festynów/spotkań rodzinnych promujących zachowania ekologiczne.

3.5.3. Promocja informacji na temat dobrych praktyk związanych z dbaniem o środowisko na stronie internetowej Gminy.

4. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca wdrażająca rozwój sektora gospodarki

4.1. Wysokorozwinięte lokalne
przedsiębiorstwa

4.1.1. Wsparcie mikro i małych przedsiębiorstw poprzez promocję ich usług.

4.1.2. Zagospodarowanie niewykorzystanych terenów oraz budynków pod użyteczność małych przedsiębiorców.

4.1.3. Promocja istniejących produktów lokalnych.

4.1.4. Stworzenie miejsca handlu/ wymiany towarów i usług (Mały Plac Targowy).

	4.1.5. Wprowadzenie atrakcyjnej polityki podatkowej dla osób rozpoczynających działalność gospodarczą.
4.2. Kompleksowo zarządzane tereny inwestycyjne	<p>4.2.1 Adaptacja obszarów nieużytkowanych pod rozwój terenów inwestycyjnych.</p> <p>4.2.2. Zapewnienie dostępu do podstawowej infrastruktury technicznej na terenach inwestycyjnych, w tym uzbrajanie terenu dostosowane do potrzeb inwestorów.</p> <p>4.2.3. Stworzenie obszarów dla rozwoju funkcji gospodarczych, w tym strefy aktywności gospodarczej, w pobliżu ciągów komunikacyjnych.</p> <p>4.2.4. Promocja istniejących terenów inwestycyjnych poprzez umieszczenie informacji o ich przeznaczeniu na stronie internetowej Urzędu Gminy.</p> <p>4.2.5. Dostosowanie dokumentów planistycznych do potrzeb terenów inwestycyjnych.</p>
4.3. Sprawny system zarządzania działalnością rolniczą	<p>4.3.1. Wspieranie działalności rolniczej poprzez promocję istniejących gospodarstw rolnych.</p> <p>4.3.2. Aktualizacja informacji o istniejących terenach rolniczych i usługowych oraz ich przeznaczeniu.</p> <p>4.3.3. Wsparcie rozwoju rolnictwa ekologicznego.</p> <p>4.3.4. Wdrażanie nowoczesnych technologii opartych na produkcji rolniczej.</p>

7.1. OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ

Strategia rozwoju gminy określa również oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia. Wskaźniki określono w trzech kategoriach jako:

- wskaźniki bazowe – określające dane zastane, dla roku poprzedzającego rozpoczęcie wdrażania,
- wskaźniki średniokresowe – określające pożądane wartości zjawisk po określonym etapie realizacji strategii,
- wskaźniki docelowe – określające pożądane wartości zjawisk, osiągnięte po realizacji strategii.

Określone wskaźniki odnoszą się do realizowanych celów operacyjnych, w tym poszczególnych zadań. Ich złożoność wynika z dostępu danych zastanych.

Cel	Miernik	Wskaźnik bazowy	Wskaźnik śródkresowy	Wskaźnik docelowy
Cel. Sprawna oraz wielofunkcyjna infrastruktura techniczna	Ludność korzystająca z sieci sanitarnej w ogólnej liczbie mieszkańców	21,8%	40%	70%
Cel. Adaptacja usług zapewniających bezpieczeństwo mieszkańców na wysokim poziomie	Liczba osób korzystających z pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców	1,7%	1,5%	1,3%

Cel. Kompleksowa oraz sprawna edukacja	Poziom zdawalności egzaminów ósmoklasisty z części humanistycznej/matematycznej	66%/42%	68%/50%	69%/54%
Cel. Sprawny i szybki transport publiczny z wysoką jakością usług komunikacyjnych	Miejsca parkingowe na obszarze Park&Ride	225	328	378
Cel. Sprawny i szybki transport publiczny z wysoką jakością usług komunikacyjnych	Liczba sołectw do których dojeżdża komunikacja publiczna w relacji Kraków – Kocmyrzów-Luborzyca	20	22	25
Cel. Dobrze wykształcona polityka przestrzenna w gminie	Procent powierzchni objęty Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego w ogólnej powierzchni Gminy	98,1%	99%	100%
Cel. Sprawna i systematycznie monitorowana gospodarka komunalna	Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów	41,5%	50%	65%

Cel. Sprawna i systematycznie monitorowana gospodarka komunalna	Liczba przydomowych oczyszczalni ścieków	681	698	715
Cel. Wysokorozwinięte lokalne przedsiębiorstwa	Liczba przedsiębiorców prowadzących działalność w gminie	1 152	1 209	1 269
Cel. Przestrzeń dostosowana do potrzeb mieszkańców	Budynki mieszkalne w gminie	4 885	5 000	5125

Źródło danych: Bank Danych Lokalnych, MPZP Kocmyrzów-Luborzyca, Ocena Zasobów Pomocy Społecznej.

8. MODEL STRUKTURY PRZESTRZENNO- FUNKCJONALNEJ

Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej służy zobrazowaniu przestrzennej struktury gminy, włączając w to kierunki rozwoju oraz poszczególne zadania inwestycyjne. Stworzono takie założenia jak:

W zakresie rozwoju infrastruktury drogowej zaplanowano:

- rozwój Centrów Przesiadkowych (Park&Ride) w miejscowościach Łuczycy oraz Baranówka,
- zwiększenie udziału gminy w rozwoju krajowego systemu transportowego, w tym poprawę bezpieczeństwa kołowego i pieszego do węzłów drogowych S7 w Łuczycach i Zastowie poprzez przebudowę ciągów dróg wraz z infrastrukturą towarzyszącą,
- poprawę infrastruktury komunikacyjnej (w tym pieszej) na obszarze całej gminy, w szczególności przy drodze wojewódzkiej.
- zagospodarowanie centrum gminy, w tym przebudowa drogi wewnętrznej wraz z infrastrukturą towarzyszącą.

W zakresie rozwoju infrastruktury technicznej zaplanowano:

- poprawę jakości funkcjonowania ZGK w Kocmyrzowie poprzez budowę budynku/zaplecza administracyjno-gospodarczego dla potrzeb ZGK,
- priorytetową rozbudowę gminnej sieci kanalizacji sanitarnej, z wykorzystaniem potoku Baranówka wraz z budową głównego kolektora ściekowego Baranówka – Kraków,

- poprawę jakości/rozbudowę sieci kanalizacyjnej w obszarze sołectw włączonych do szczególnych obszarów interwencji (OSI).

W zakresie rozwoju bezpieczeństwa zaplanowano:

- prace remontowo-budowlane na remizach Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym modernizacja remizy OSP w Karniowie,
- niwelację barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w szczególności w budynku Urzędu Gminy.

W zakresie rozwoju potencjału społecznego zaplanowano:

- rozwój przestrzeni dla seniorów, w szczególności organizacja Warsztatów Terapii Zajęciowych, w tym dla osób z niepełnosprawnościami,
- rozwój kultury i promocji w gminie, przede wszystkim poprzez rozbudowę Centrum Kultury Promocji w Baranówce,
- adaptację zabytkowych obiektów dla rozwoju kultury, w szczególności w zakresie rewitalizacji zabytkowych dworów w Baranówce i Czulicach na cele kulturalno-społeczne,
- rozbudowę budynków oświatowych, w tym rozbudowa Szkoły Podstawowej w Pietrzejowicach o oddział przedszkolny i sale dydaktyczne wraz z budową sali gimnastycznej oraz modernizacja budynków Szkoły Podstawowej w Maciejowicach w kierunku utworzenia Zespołu Przedszkolnego oraz przebudowę SP im. gen. M. Langiewicza wraz z budową sali gimnastycznej w Goszczy,

rozbudowa Szkoły Podstawowej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Prusach o zaplecze edukacyjne.

- budowę świetlic wiejskich, w tym w miejscowości Wilków,
- rozwój przestrzeni dla seniorów w Domu Aktywnego Seniora poprzez organizację terapii zajęciowej dla osób starszych, szczególnie w miejscowości Łososzkowice,
- utworzenie Centrum Edukacji w Kocmyrzowie, poprzez rozbudowę siedziby Centrum Zarządzania Edukacją,
- rozwój przestrzeni dla sportu i rekreacji, w tym budowa boiska wielofunkcyjnego w Maciejowicach.

W zakresie rozwoju potencjału gospodarczego zaplanowano:




- rozwój promocji produktu regionalnego, w tym rozwój sfery rolniczej, poprzez budowę placu targowego w centralnej części gminy,
- adaptacja obszaru rozwoju aktywności gospodarczej.

W zakresie rozwoju potencjału środowiska zaplanowano:




- rozwój odnawialnych źródeł energii w obszarze całej gminy,
- zwiększenie retencji rzek,
- szczególny monitoring terenów zagrożonych aktywnymi osuwiskami.

OBSZARY I KIERUNKI ROZWOJU



w zakresie rozwoju infrastruktury komunikacyjnej

-  rozwój Węzłów Przesiadkowych (Park&Ride)
-  zwiększenie udziału gminy w rozwoju krajowego systemu transportowego (poprawa bezpieczeństwa drogowego do węzłów drogowych S7)
-  poprawa infrastruktury komunikacyjnej (w tym pieszej) (budowa chodników przy drodze wojewódzkiej)








w zakresie rozwoju infrastruktury technicznej

-  poprawa jakości funkcjonowania Zakładu Gospodarki Komunalnej w Kocmyrzowie
-  trwająca rozbudowa gminnej sieci kanalizacji sanitarnej (potok Baranówka)
-  rozbudowa gminnej sieci kanalizacji sanitarnej (w poszczególnych sołectwach)



w zakresie rozwoju bezpieczeństwa

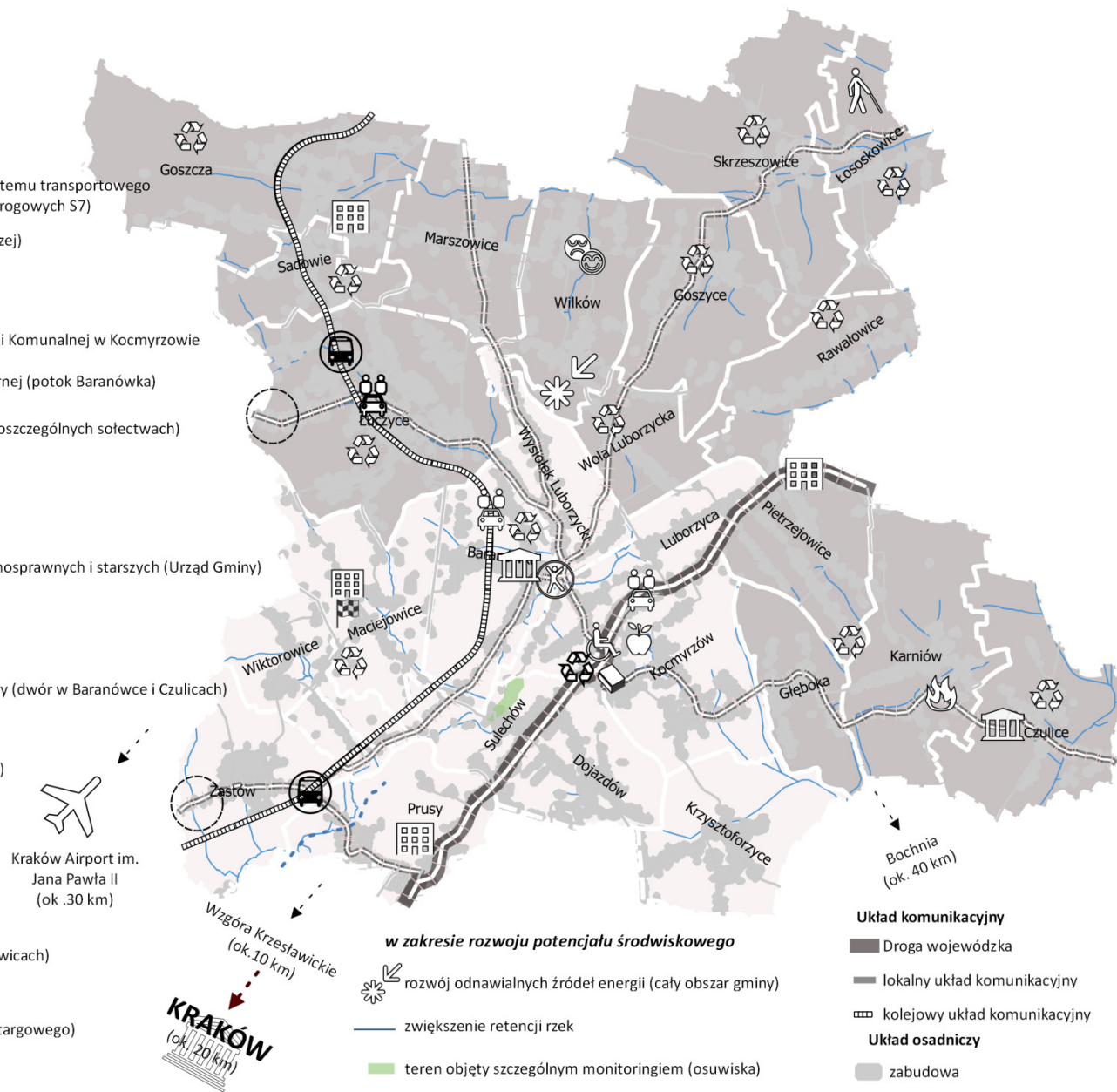
-  modernizacja zaplecza OSP
-  niwelacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych (Urząd Gminy)

w zakresie rozwoju potencjału społecznego

-  rozwój kultury i promocji na terenie gminy
-  adaptacja zabytkowych obiektów dla rozwoju kultury (dwór w Baranówce i Czulicach)
-  rozbudowa budynków oświatowych (Sp w Goszczy, Sp w Pietrzejowicach, SP w Prusach) (adaptacja placówek pod wychowanie przedszkolne)
-  budowa świetlic wiejskich (miejscowość Wilków)
-  rozwój przestrzeni dla seniorów (organizacja warsztatów terapii zajęciowej)
-  utworzenie Centrum Edukacji w Kocmyrzowie
-  rozwój przestrzeni dla sportu i rekreacji (w tym budowa boiska wielofunkcyjnego w Maciejowicach)

w zakresie rozwoju potencjału gospodarczego

-  rozwój promocji produktu lokalnego (budowa placu targowego)
-  obszary strategicznej interwencji z zakresu rozwoju strefy aktywności gospodarczej



8.1. REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE

Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej określono na podstawie stworzonego modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z przeprowadzoną analizą uwarunkowań przestrzennych w gminie.

1. Tereny dla rozwoju przestrzeni rolnictwa

- **Charakterystyka:**

Obszary rolne, stanowiące kluczowy udział dla rozwoju rolnictwa, wraz z gospodarstwami domowymi oraz nieużytkami.

- **Najważniejsze założenia**

- zachowanie dotychczasowej tożsamości wiejskiej gminy,
- zachowanie oraz ochrona gleb o wysokiej bonitacji,
- zachowanie i ochrona systemu przyrodniczego.

- **Ustalenia i rekomendacje**

- kształtowanie obudowy biologicznej wód powierzchniowych,
- zaniechanie rozwoju nowej zabudowy zagrodowej na terenach zagrożonych udokumentowanymi osuwiskami,

- tworzenie odpowiednich warunków dla rozwoju rolnictwa ekologicznego, w tym specjalistycznych usług związanych z produkcją rolną,
- przeciwdziałanie rozdrobnieniu areału rolniczego,
- przeciwdziałanie lokalizacji oraz urządzeń degradujących środowisko, w zakresie zdolności produkcyjno-rolniczej,
- możliwe przekształcenia gruntów rolnych na funkcje: agroturystyczne, wypoczynkowe, leśne, produkcja odnawialnych źródeł energii, parki i inne tereny urządzone.
- przeciwdziałanie niekontrolowanej suburbanizacji na terenach otwartych oraz atrakcyjnych krajobrazowo i turystycznie,
- ochrona dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego na obszarach wiejskich.

2. Tereny o funkcjach zabudowy jednorodzinnej

- **Charakterystyka:**

Zabudowa jednorodzinna oraz zagrodowa, zlokalizowana w poszczególnych sołectwach, przede wszystkim wzdłuż głównych układów komunikacyjnych.

- **Najważniejsze założenia:**

- podnoszenia jakości życia oraz zamieszkania,
- zwiększanie atrakcyjności inwestycyjnej gminy dla budownictwa jednorodzinnego.

- **Ustalenia i rekomendacje:**

- utrzymanie i kontynuacja istniejącej struktury przestrzennej oraz formy zabudowy, wraz z możliwością jej uzupełniania,
- kształtowanie prawidłowych relacji między zabudową związaną z produkcją rolną, a zabudową mieszkaniową w sołectwach,
- zapewnienie dobrej komunikacji publicznej, pozwalającej na dojazd do wszystkich sołectw gminnych,
- poprawa dostępności do infrastruktury społecznej (szkoły, przedszkola, place zabaw, skwery zieleni),
- dostosowanie infrastruktury technicznej, szczególnie sieci kanalizacyjnej, w związku ze zwiększeniem jakości życia mieszkańców i utrzymaniem ich gospodarstw domowych.

3. Tereny o funkcjach gospodarczych i strefy aktywności gospodarczej

- **Charakterystyka:**

Obszary pełniące rolę w rozwoju gospodarki w gminie, zlokalizowane przy linii kolejowej oraz głównej drodze wojewódzkiej.

- **Najważniejsze założenia:**

- zwiększenie atrakcyjności gospodarczej oraz inwestycyjnej gminy,
- kreowanie nowej struktury przestrzennej,

- koncentracja obszarów aktywności gospodarczej wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych i węzłów trasy S7.

- **Ustalenia i rekomendacje:**

- połączenie gminy z ponadlokalnym układem komunikacyjnym,
- uwzględnienie miejsc parkingowych pod nową zabudowę gospodarczą,
- ograniczenie negatywnego wpływu produkcji gospodarczej na środowisko oraz sąsiadującą zabudowę mieszkaniową,
- zwiększenie powierzchni terenów zielonych, w związku z zachowaniem terenów zielonych przy strefach aktywności gospodarczej,
- uzbrojenie terenów w infrastrukturę techniczną.

4. Tereny zieleni – zieleń urządzona, obszary rekreacyjno-wypoczynkowe

- **Charakterystyka:**

Obszary dopełniające system przyrodniczy, pełniące rolę przestrzeni publicznych.

- **Najważniejsze założenia:**

- zwiększenie powierzchni terenów zielonych, w tym zieleni urządzonej,

- wykorzystywanie potencjału przyrodniczego do tworzenia przestrzeni publicznych, w tym stref rekreacyjno-wypoczynkowych,
- zachowanie ochrony krajobrazu oraz systemu przyrodniczego,
- poprawa warunków klimatycznych.
- **Ustalenia i rekomendacje:**
 - tworzenie terenów zieleni urządzonej oraz stref wypoczynkowo-rekreacyjnych, z udziałem terenów aktywnych przyrodniczo,
 - porządkowanie istniejących oraz tworzenie nowych zespołów zieleni,
 - rozwój sieci komunikacyjnej, w tym pieszej oraz rowerowej, z wykorzystaniem zieleni urządzonej.

5. Wody

- **Charakterystyka:**

Rzeki, cieki wodne oraz zbiorniki w przestrzeni gminy
- **Najważniejsze założenia:**
 - zachowanie istniejącego systemu zbiorników wodnych i cieków wodnych,

- dążenie do poprawy jakości wody pitnej oraz użytkowej,
- wykorzystanie zbiorników wodnych do rozwoju infrastruktury technicznej,
- prowadzenie działań mających na celu zwiększenie retencji rzek.
- **Ustalenia i rekomendacje:**
 - ochrona cieków wodnych, w związku z zabudową kubaturową, za wyjątkiem funkcji związanych ze sportem, rekreacją oraz turystyką,
 - ustalenia zasad w związku z podejmowaniem przedsięwzięć znacząco wpływających na środowisko,
 - uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej,
 - ograniczenie wrażliwości obiektów i społeczności na zagrożenie powodziowe.

9. SYSTEM WDRAŻANIA I FINANSOWANIA

9.1. SYSTEM WDRAŻANIA

Prawidłowy proces wdrażania Strategii Rozwoju Gminy opiera się na wielu czynnikach. Jednym z kluczowych zadań gminy jest współpraca władz lokalnych z mieszkańcami gminy. Strategia Rozwoju nie stanowi aktu prawa miejscowego, jednakże powinna być elementem przewodnim przy dalszych planach rozwojowych gminy. Jako, że Strategia Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca jest dokumentem wieloletnim i obejmuje okres 10 lat, wdrażanie strategii powinno odbywać się etapowo. Osobami odpowiedzialnymi za wdrażanie powinny być władze gminy (w tym Wójt oraz Urząd Gminy jak i wszystkie jego jednostki organizacyjne).

W procesie wdrażania strategii należy przede wszystkim wyróżnić oraz nadać odpowiednie zadania osobom bądź jednostkom. Wśród nich powinni znaleźć się:

- podmiot odpowiedzialny za organizację i koordynowanie procesu wdrażania strategii,
- zadania danego podmiotu,
- podmioty odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań zawartych w strategii.

Zaleca się wykonywanie takich funkcji w ramach pracy zespołu jak:

1. Funkcje planistyczne	Opracowywanie dokumentów planistycznych niższego szczebla niż Strategia Rozwoju Gminy.	5. Funkcje Kooperacyjne	Współpraca z jednostkami pomocniczymi Strategii, powierzanie im zadań do wykonania, monitoring ich działań oraz ścisła i stała współpraca.
2. Funkcje Monitoringowe	Monitorowanie procesu wdrażania strategii, obserwacja zmieniających się wskaźników, cech samorządów terytorialnych, uwarunkowań zewnętrznych oraz wewnętrznych.	6. Funkcje Prewencyjne	Zapobieganie zatrzymaniu wdrażania strategii, rozwiązywanie pojawiających się problemów w trakcie wdrażania, informowanie o problemach w procesie wdrażania władz gminnych.
3. Funkcje Informacyjno-wnioskodawcze	Wnioskowanie przez organ wykonawczy do organu stanowiącego jednostki samorządu terytorialnego o aktualizację strategii.	7. Funkcje Doradcze	Wspieranie władz we wdrażaniu strategii, pomoc przy podejmowaniu kluczowych decyzji.
4. Funkcje Promocyjne	Promowanie działań na rzecz wdrażania strategii rozwoju.	8. Funkcje Koordynacyjne	Koordynacja decyzji oraz aktów prawa jak i zmieniających się przepisów ustaw, które znacząco wpływają na procesy wdrażania

strategii.

Należy jednak zaznaczyć, że dane zadania i funkcje może sprawować cały zespół lub mogą być one podzielone na poszczególne, najbardziej kompetentne w danym zakresie osoby. Podmiotami pomocniczymi we wdrażaniu strategii powinny być:

- Szkoły Podstawowe na terenie gminy Kocmyrzów-Luborzycy,
- Przedszkola oraz żłobki,
- Centrum Zarządzania Edukacją,
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kocmyrzów-Luborzycy,
- Centrum Kultury i Promocji,
- Gminna Biblioteka Publiczna,
- Zakład Gospodarki Komunalnej,
- Ośrodki zdrowia działające na terenie gminy,
- Sołectwa (w tym podmiotem powinien być sołtys danego sołectwa).

Należy zwrócić również szczególną uwagę na rekomendacje opracowania bądź aktualizację dokumentów strategicznych lub planistycznych, takich jak:

Lp.	Dokument	Rekomendacja
1.	Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego	Wymaga aktualizacji
2.	Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego	Wymagają ciągłej aktualizacji oraz uzupełniania
3.	Gminny Program Opieki nad Zabytkami	Wymaga opracowania
4.	Program Ochrony Środowiska	Wymaga aktualizacji po 2025 roku
5.	Plan gospodarki niskoemisyjnej	Wymaga systematycznej aktualizacji
6.	Plan rozwoju sieci drogowej	We współpracy z jednostkami zewnętrznymi

7.	Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych do 2025 roku	Wymaga aktualizacji po 2025 roku
8.	Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie	Wymaga aktualizacji po 2023 roku
9.	Wieloletnia prognoza finansowa	Wymaga systematycznej aktualizacji

9.2. RAMY FINANSOWE ORAZ ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

W procesie tworzenia ram finansowych poddano analizie dochody oraz wydatki gminy w ostatnich latach, skuteczność gminy w pozyskiwaniu pozabudżetowych źródeł finansowania, bazę wiedzy i doświadczeń oraz informacje zapisane w opracowanych już projektach. Pod uwagę wzięto również wieloletnią prognozę finansową oraz budżety gminne. Należy jednak zwrócić uwagę, iż ramy

finansowe posiadają jedynie charakter prognostyczny oraz zależą od szeregu zmiennych, które w praktyce mogą zupełnie zmienić dane kwoty. Po analizie zebranych danych, szacunkowo określono ramy finansowe w poszczególnych celach strategicznych, w tym:

<p>Cel. 1. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca zapewniająca mieszkańcom harmonijną oraz bezpieczną przestrzeń</p> <p>60 000 00 zł</p>	<p>Cel. 2. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca dbająca o wysoką jakość przestrzeni, w tym kreująca ład przestrzenny</p> <p>43 000 000 zł</p>
<p>Cel. 3. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca jako lider w zakresie dbania o środowisko</p> <p>45 000 000 zł</p>	<p>Cel. 4. Gmina Kocmyrzów-Luborzyca wdrażająca rozwój sektora gospodarki</p> <p>20 000 000 zł</p>

Wśród najważniejszych środków finansowania gminy, powinny znaleźć się przede wszystkim:

- środki z budżetu gminnego,
- środki pochodzące z budżetu państwa,
- środki funduszy celowych,
- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatywy Wspólnotowych oraz Wspólnej Polityki Rolnej.
- inne fundusze ze źródeł europejskich np. fundusze norweskie oraz fundusze Europejskiego Obszaru Gospodarczego,
- środki sektora prywatnego, w tym formuła partnerstwa publiczno-publicznego,
- kredyty bankowe, pożyczki oraz fundusze sektora pozarządowego,
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach linii budżetowych, np. tarcz antykryzysowych.

10. MONITORING I EWALUACJA

10.1. MONITORING

Monitoring Strategii Rozwoju obejmuje sprawdzanie wyników w odniesieniu do określonych oczekiwań. Polega na systematycznym zbieraniu informacji, które dotyczą uzyskanych efektów w ramach wdrażanej strategii. Monitoring w późniejszym czasie pozwala określić, czy zakładane pierwotnie rezultaty realizowane są w sposób sprawny i kompleksowy a w odpowiednim momencie wprowadzić w razie potrzeby – korekty⁹. Wykonawcą i podmiotem, który ma za zadanie odpowiadać za monitoring Strategii Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca jest instytucja zarządzająca daną strategią, w tym przypadku Urząd Gminy w Kocmyrzowie-Luborzycy.

Monitoring strategii powinien prowadzony być na każdym poziomie danej interwencji, dla jednego projektu (tutaj inwestycji), realizacji konkretnych celów jak i całego programu strategii. Monitoring powinien zostać wprowadzony w momencie realizacji konkretnej inwestycji (w tym realizacji celów operacyjnych oraz zadań). Raporty monitoringowe, w zależności od realizowanych zadań, przeprowadzane powinny być w rytmie rocznym, półrocznym bądź kwartalnym.

Aby monitorować strategię w sposób kompleksowy, ważny jest dobór odpowiednich wskaźników, pozwalających na ich późniejszą analizę. Jako, że

⁹ Podręcznik monitoringu i ewaluacji lokalnych Strategii Rozwoju. Lider Ewaluacji 2014. Warszawa 2017.

rekomenduje się przeprowadzanie corocznych sprawozdań z wdrażania strategii rozwoju, proces monitoringu, niezależnie od wykonywanych inwestycji, powinien zostać przeprowadzony i wyodrębniony w Raporcie o Stanie Gminy za rok bazowy. W danym raporcie winny znaleźć się informacje na temat wdrażania strategii (na jakim etapie aktualnie gmina się znajduje, w tym które cele udało się zrealizować i w jakim stopniu raport z wdrażania, stopień osiągnięcia danych wskaźników, wydatków powierzonych na poszczególne zadania zawarte w strategii).

10.2. EWALUACJA

Ewaluacja stanowi systematyczne badanie Strategii Rozwoju poprzez oszacowanie jakości oraz wartości procesu i efektów wdrażania inwestycji i zadań publicznych zawartych w strategii (cele strategiczne).

Zaleca się działanie na rzecz ewaluacji wg schematu:

Zlecenie ewaluacji

(zlecenie firmie zewnętrznej bądź przeprowadzenie procesu ewaluacji przez powołany do niej zespół we współpracy z jednostkami pomocniczymi)



Prowadzenie badań

(stworzenie raportu na podstawie zebranych wcześniej danych (monitoring strategii), który przedstawiać będzie analizę i ocenę oraz wnioski i rekomendację z wykonanych zdań zawartych w strategii)



Użycie badań

(wdrożenie rekomendowanych poprawek oraz zaleceń na podstawie wcześniej wysnutych wniosków oraz analiz)

Zakres ewaluacji danego dokumentu stanowi materiał empiryczny stanowiący podstawę do analiz i oceny oraz trafność, skuteczność, efektywność, użyteczność, trwałość jak i spójność strategii rozwoju.

Zaleca się zlecenie ewaluacji zewnętrznym wykonawcom w celu obiektywnej oraz niezależnej oceny jej wykonania. Nie jest to jednak zabieg konieczny, a zakres i ocenę realizacji strategii może przeprowadzić powołany do tego zespół ekspertów w gminie. Jednakże, rekomenduje się w tym względzie pomoc ze strony zewnętrznych jednostek takich jak: mieszkańcy, podmioty gospodarcze, rolnicy, inwestorzy, jednostki pomocnicze (pracownicy biblioteki, GOPS-u, szkół, Sołtysi), którzy powinni brać udział w ocenie przeprowadzonych działań w ujęciu całościowym.

Dane monitoringowe powinny stanowić wstęp do realizacji ewaluacji strategii. Ewaluacja powinna służyć wskazaniu, dlaczego dane wskaźniki nie zostały zrealizowane, analizie wykonanych działań pod względem ich trafności i konieczności, ocenie pozytywnych i negatywnych skutków, które poprzedzały wykonane cele strategiczne (w tym operacyjne), w danym roku bazowym.

Zaleca się wykorzystanie metody ewaluacji *on-going*, która mówi o realizacji ewaluacji w trakcie wdrażania inwestycji (gdy jej użycie będzie zasadne i zajdzie taka potrzeba) lub gdy wystąpią problemy we wdrażaniu strategii, które należy poddać analizie. W danej sytuacji należy stworzyć raport zawierający kluczowe problemy, ukazanie wskaźników dostępnych w corocznych raportach o stanie gminy oraz sposoby ich rozwiązywania. Co więcej, zaleca się również wykorzystanie metody *ex-post*, która określa realizację ewaluacji w momencie zakończenia planowanych działań lub na samym końcu ich realizacji. W danym przypadku, jako rok stworzenia podsumowującego raportu z przebiegu wdrażania i realizacji Strategii Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca podaje się rok 2030. W danym przypadku należy stworzyć stosowne badanie (rekomenduje się badanie ankietowe), skierowane do odbiorców strategii – mieszkańców, władz gminy, rolników, inwestorów, przedsiębiorców itp., które ma na celu podsumowanie istniejącego dokumentu, stworzeniu wniosków, podsumowaniu działań oraz dobrych praktykach na kolejne lata.

11. OCENA RYZYKA

Ocena ryzyka realizacji Strategii Rozwoju stanowi element, który ciężko określić w jednoznaczny sposób. Możliwe jest jednak oszacowanie poszczególnych czynników mających większy bądź mniejszy wpływ na wdrażanie kierunków działań i celów strategicznych. Dlatego niezwykle istotnym aspektem przy implementacji strategii rozwoju jest obserwacja wyszczególnionych sfer ryzyka, na podstawie przedstawionych wskaźników wynikających z monitoringu i wniosków płynących z ewaluacji.

W poniższej tabeli określono wewnętrzne oraz zewnętrzne ryzyka, które w sposób negatywny mogą wpłynąć na wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca. Ich wielkość określono według stworzonej do potrzeb oceny ryzyka cztero-stopniowej skali.



W danej tabeli uwzględniono ryzyka wynikające bezpośrednio z analizy SWOT, która określa zewnętrzne uwarunkowania, wpływające również na wewnętrzne aspekty funkcjonowania gminy, które natomiast określono w dalszej części tabeli. Ocena ryzyka przeprowadzono następująco:

Ryzyka zewnętrzne

Zwiększający się problem pogarszającego dostępu do opieki zdrowotnej, wynikający z niewydolności służby zdrowia.	
Zwiększające się bariery architektoniczne i komunikacyjne dla seniorów, generujące np. problemy z dojazdem do miejsc użyteczności publicznej.	
Regulacje prawne ograniczające dostęp do środków zewnętrznych z zakresu pomocy społecznej.	
Zwiększający się problem uzależnień behawioralnych, związany przede wszystkim z uzależnieniem od Internetu.	
Pogłębiający się problem braku przynależności do gminy i utożsamiania się, głównie przez społeczność napływową, z miastem Krakowem.	
Zwiększanie się problemu przemocy w rodzinie jak i patologii społecznych, wpływających na poziom bezpieczeństwa.	
Zmieniająca się sytuacja demograficzna na terenie całej Polski, w tym zagrożenie wystąpienia niekorzystnych wskaźników demograficznych poprzez starzejące się społeczeństwo.	
Pogłębianie się zaburzeń psychicznych w postaci zespołów depresyjno-lękowych w związku z trwającą pandemią Covid-19.	

Odływ ludzi młodych z terenów wiejskich, związanych z procesami urbanizacji.	
Obligacja dostosowania dokumentów planistycznych do zmieniających się przepisów prawnych.	
Zwiększające się dysproporcje pomiędzy gminami, powodujące stagnację rozwoju gminy.	
Ograniczanie puli środków zewnętrznych na rozwój przestrzeni, w tym komunikacji oraz infrastruktury technicznej.	
Ograniczenia w dokumentach planistycznych na poziomie ponadgminnym, hamujące rozwój przestrzeni w gminie.	
Brak uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych.	
Ograniczenia ze strony instytucji wyższego rzędu na modernizację i budowę sieci kanalizacyjnej.	
Pogłębiający się problem zanieczyszczania powietrza przez sąsiadujące gminy.	
Wzrost opłat za odbiór odpadów komunalnych w związku ze wzrostem kosztów systemu gospodarowania odpadami.	
Pogłębiający się problem degradacji środowiska, w tym zanieczyszczenie powietrza oraz wód.	
Brak środków wewnętrznych na dofinansowanie wymiany starych pieców węglowych w nieruchomościach zamieszkałych.	

Zwiększenie dysproporcji między gminami województwa małopolskiego.	
Wzrost bezrobocia w kraju, związany z niepewną sytuacją ekonomiczną na rynku pracy.	
Zwiększające się ujemne saldo migracji, poprzez zahamowanie procesów suburbanizacji/rozwoju strefy podmiejskiej.	
Pogłębiające się negatywne skutki spowodowane pandemią COVID-19, hamujące rozwój gospodarczo-ekonomiczny.	

Z danej analizy wynika, że wyżej wymienione uwarunkowania zewnętrzne, na które gmina nie ma bezpośredniego wpływu, powinny stanowić podstawę do głębszego monitoringu danych czynników, co za tym idzie, dostosowanie wdrażania strategii do zmieniających się warunków.

Ryzyko wewnętrzne

Trudność w pozyskiwaniu wykwalifikowanej kadry pracowniczej mogącej przyczynić się do realizacji strategii.	
Niezgodności organów wykonawczych z organem stanowiącym.	
Wystąpienie nagłych zjawisk mogących zagrozić bezpieczeństwu mieszkańców (klęski żywiołowe).	
Nierzetelnie wykonywane zadania przez wykonawców zamówień publicznych.	
Niewystarczająca ilość środków finansowych na realizację poszczególnych zadań.	

PODSUMOWANIE

Strategia Rozwoju Gminy jest jednym z najważniejszych dokumentów strategicznych w gminie, który warunkuje jej rozwój oraz funkcjonowanie. Ma za zadanie niwelować istniejące bariery na rzecz wykorzystywania lokalnych atutów.

Strategia Rozwoju Gminy Kocmyrzów-Luborzyca na lata 2021-2030 powstała w ścisłej współpracy z Urzędem Gminy, w tym Wójtem, Radą Gminy, pracownikami Urzędu, jednostkami pomocniczymi oraz Sołtysami. W proces zaangażowano społeczność lokalną, wraz z liderami, przedsiębiorcami oraz organizacjami pozarządowymi. **Wszystkim zaangażowanym uczestnikom dziękujemy za aktywny udział w procesie tworzenia Strategii Rozwoju.**



Flaga



Herb



Pieczęć

12.SPIS RYSUNKÓW/TABEL/ WYKRESÓW

Rysunek 1.Gmina Kocmyrzów-Luborzyca na tle krakowskiego obszaru funkcjonalnego.....	6
Rysunek 2. Delimitacja MOF w Małopolsce.....	31
Rysunek 3. Obszary strategicznej interwencji dla gminy Kocmyrzów-Luborzyca	32
Wykres 1. Urodzenia żywe, zgony i przyrost naturalny na 1 tys. ludności w gminie Kocmyrzów-Luborzyca.....	9
Wykres 2. Bezrobotni zarejestrowani w Gminie Kocmyrzów-Luborzyca w latach 2009-2019.....	10
Wykres 3. Korzystający z kanalizacji w % ogółu ludności w wybranych gminach Krakowskiego Obszaru Metropolitarne w 2019 roku.	13
Wykres 4. Ocena poszczególnych uwarunkowań w gminie Kocmyrzów-Luborzyca.....	15

Załącznik 1. Informacje o jednolitych częściach wód powierzchniowych oraz jednolitych częściach wód podziemnych wydzielonych w granicach gminy.

Rzeka	Status jcwp	Stan jcwp	Cele środowiskowe
Baranówka	NAT	Zły	W programie zaplanowano działania podstawowe, obejmujące uporządkowanie gospodarki ściekowej, które są wystarczające, aby zredukować tą presję w zakresie wystarczającym dla osiągnięcia dobrego stanu.